

VANRENTA

ARRENDAMIENTO PURO

Presentación Corporativa 2023

Aviso Legal



Este documento ha sido elaborado por Atmósfera Estrategia Consultores S.A.P.I. de C.V. (“Atmósfera”) empleando datos y elementos proporcionados por Vanrenta S.A.de C.V. (“Vanrenta”), con la finalidad de proporcionar información general para la búsqueda de financiamiento privado. Toda la información incluida en esta presentación es estrictamente confidencial (en lo sucesivo dicha información la “Información Confidencial”).

La Información Confidencial es provista únicamente con fines informativos y no debe ser copiada, reproducida, retransmitida o redistribuida parcial o completamente a ninguna otra persona bajo ningún motivo sin previo consentimiento por escrito de Atmósfera.

La Información Confidencial está sujeta a cambios sin previo aviso y no existe ninguna garantía respecto a su certeza; la Información Confidencial puede no incluir toda la información material para la toma de decisiones. Ni Atmósfera, ni sus directores, funcionarios empleados, agentes, accionistas o afiliados ni cualquier otra persona asume algún tipo de responsabilidad (incluyendo responsabilidad por negligencia o de cualquier otro tipo) por cualquier daño o pérdida derivada del mal uso de esta presentación o sus contenidos.

El uso de marcas registradas, nombres comerciales, logotipos, materiales fotográficos o cualquier otro tipo de propiedad industrial incluido en esta presentación es utilizado para fines exclusivamente demostrativos y no es nuestra intención el afectar los derechos de sus titulares ni ninguna ley de propiedad industrial.

- **Resumen Ejecutivo**

- Grupo Vanguardia
- Vanrenta
- Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos
- Comportamiento Estructuras Públicas

Resumen Ejecutivo



Empresa

Vanrenta, S.A. de C.V.

- Pertenece a un grupo de agencias automotrices de nombre **Grupo Vanguardia**.
- 15 años de experiencia en el sector de arrendamiento.

Giro

Arrendamiento Puro: Automóviles (82%), Maquinaria y Equipo (15%), Otros (3%).

Segmento

Personas Físicas, Personas Físicas con Actividad Empresarial (PFAE) y Personas Morales que requieran de un vehículo y/o maquinaria de **cualquier marca** para sus negocios.

Presencia Geográfica

En toda la República, aunque principalmente en el estado de **Jalisco y la zona del Bajío (Querétaro, Aguascalientes, Morelia)**

Ubicación

Oficinas centrales en la ciudad de **Guadalajara**.

Número de Empleados

82 empleados activos

Cartera

El valor de su cartera total es de **\$1,768 mdp**.

- Resumen Ejecutivo

- **Grupo Vanguardia**

- Vanrenta
- Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos
- Comportamiento Estructuras Públicas

Grupo Vanguardia



2 agencias



1 agencia



2 agencia



1 agencias



1 agencia



2 agencias



1 agencia



RENAULT

2 agencias



2 Body's de Autos



2 agencias



1 agencia

2 financieras



Con **75 años de experiencia**, Grupo Vanguardia forma parte de las empresas con mayor renombre en la Ciudad de Guadalajara.

En el 2023, se incorporó una nueva agencia de Chirey y dos agencias de Omoda al grupo automotriz.

Cuenta con:

- 14 agencias de automóviles Nuevos (11 Gdl. /1 Qro./1 Ags./1 Col.)
- 1 agencias de automóviles seminuevos.
- 1 agencia de motocicletas
- 2 puntos de venta
- 2 talleres de laminado, pintura y refacciones
- 2 financieras: Vanrenta y Arrendamiento Productivo

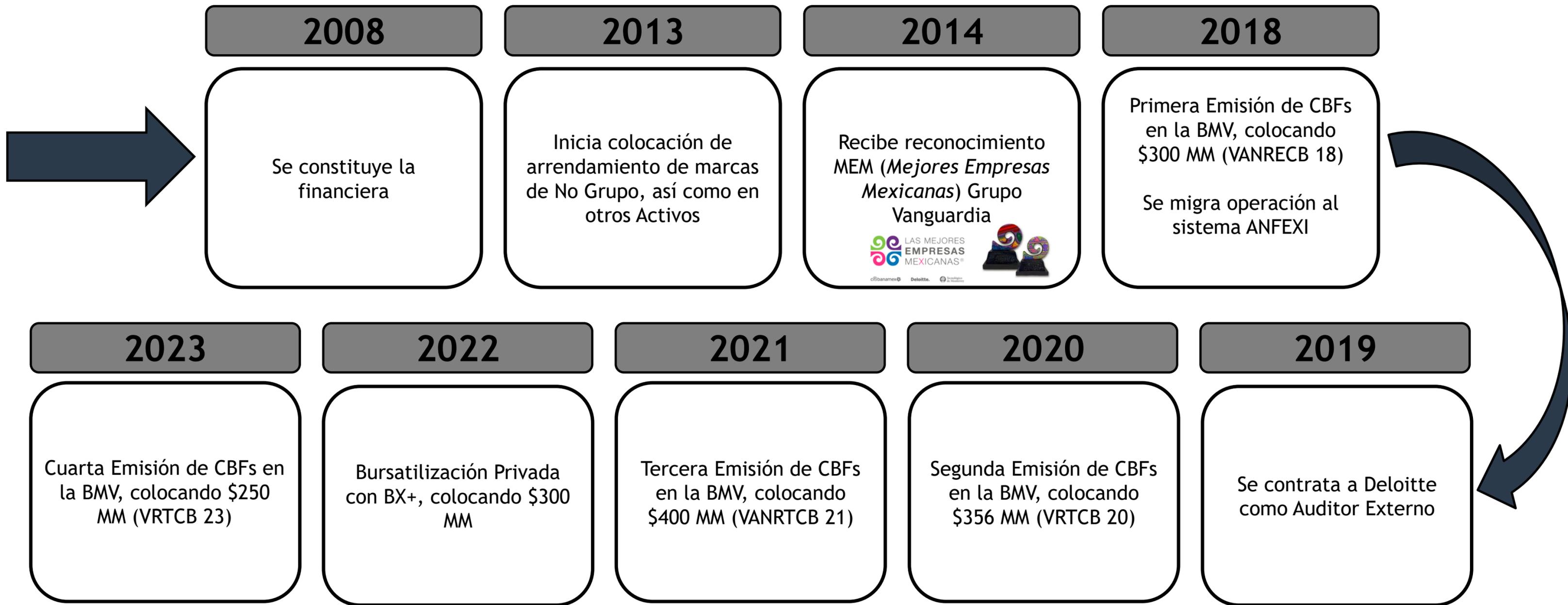
Desarrollos Inmobiliarios:

- Torres departamentales
- Centros comerciales

Aprox. 1,100 empleados en el sector automotriz.

- Resumen Ejecutivo
- Grupo Vanguardia
- **Vanrenta**
- Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos
- Comportamiento Estructuras Públicas

Historia



Diferenciadores de Mercado



Presencia y Experiencia

- Experiencia de más de 15 años originando y administrando cartera.
- Directores y Consejeros con amplia experiencia en distintos temas.
- Marca reconocida principalmente en occidente.

Productos

- Equipo de Transporte de cualquier marca y modelo.
- Servicio postventa especializado (Concierge).
- Servicio de Membresía Platino con mayores beneficios (mantenimientos y seguros incluidos, auto sustituto, soporte legal).

Otros

- Forma parte de un Grupo con agencias de vehículos:
 - ✓ Ofrecimiento de productos de casa
 - ✓ Recibir mejores servicios / reducir costos
 - ✓ Facilidad en la colocación de unidades no compradas con las agencias de seminuevos.
- Todos los vehículos cuentan con GPS, facilitando la recuperación en casos necesarios.
- 60% de la cartera se encuentra domiciliada.
- Cuenta con Fideicomiso Maestro Cobranza

Experiencia Bursátil

- De un programa autorizado por 2,000 mdp, se realizó en agosto 2018 una primera emisión por \$300 mdp (VANRECB 18).
- En noviembre 2020 realizó una segunda emisión por \$356mdp (VRTCB 20), de la cual se usaron los recursos para amortizar su primera emisión.
- En junio 2021 realizó su tercera emisión por \$400mdp (VANRTCB21), la cual tiene un periodo de Revolvencia de 24 meses.
- En abril 2023 realizó su cuarta emisión pública por \$250mdp (VRTCB23), la cual tiene un periodo de Revolvencia de 24 meses.
- Todas respaldada por dos calificaciones (HR Ratings y S&P).

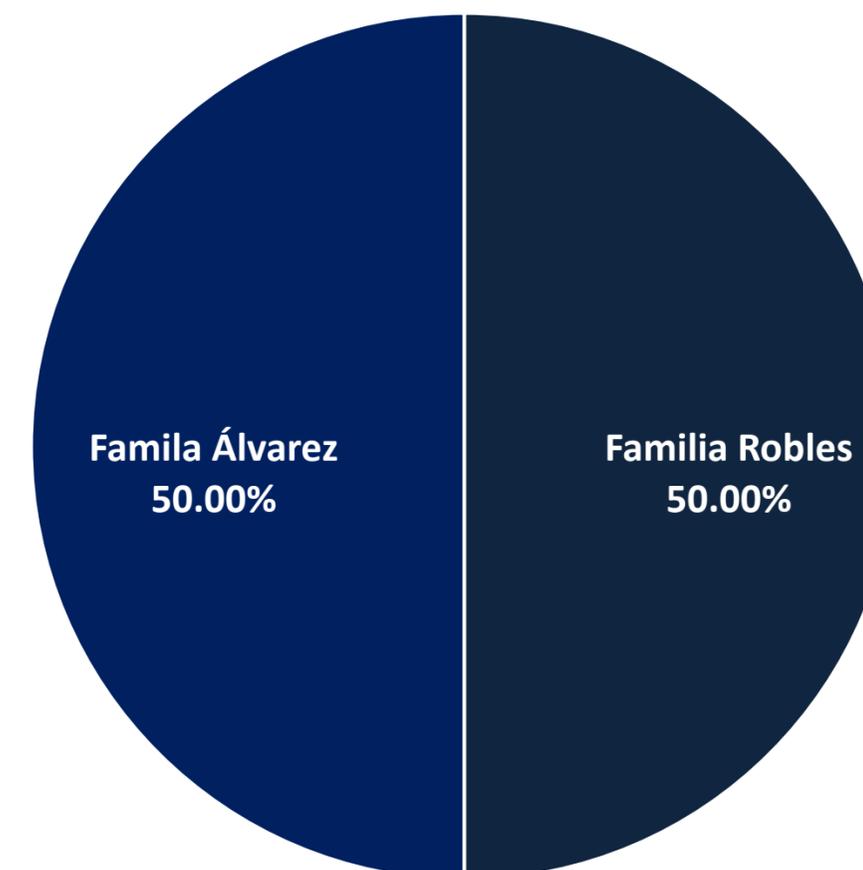
Principales Consejeros y Accionistas



Consejeros y Experiencia

Consejero	Puesto	Años Exper.	CV
Ignacio Robles Palomar	Presidente	50	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Grupo Vanguardia. • Licenciado en Administración de Empresas (UAG). • Maestría en Administración de Empresas (UAG). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex.
Felipe Robles Palomar	Consejero Independiente	33	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Autonova (empresa del Grupo). • Licenciado en Administración y Finanzas (Panamericana).
Javier Álvarez Bermejillo	Consejero Independiente	48	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente de Consejo Grupo Radec (empresa autopartes). • Licenciado en Administración y Empresas (UAG). • Estudio de Alta Dirección (IPADE). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex y Banorte.
Jorge Robles Martínez	Consejero Propietario	14	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Vanrenta. • Licenciado en Administración Financiera (TEC). • Diversos diplomados (Madrid y NY).
Alberto Flores Cos	Consejero Independiente	40	<ul style="list-style-type: none"> • Amplia experiencia en puestos directivos en instituciones bancarias y financieras: Bansi, Interacciones, Santander, Banamex • Ha fungido como Consejero en empresas reconocidas del sector financiero y asociaciones

Composición Accionaria



Gobierno Corporativo



Comité de Operación

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente de Operaciones
- Tres Consejeros Internos
- Colaboradores de Vanrenta convocados

Periodicidad: Semanal

Acciones:

- Revisa todos los temas de la operación de la Arrendadora y tomar decisiones estratégicas referentes al negocio.
- Procesos de operación: Otorgamiento, Administración y Recuperación de Cartera estén alineados a los estándares y normas de Vanrenta.

Comité de Crédito

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Crédito
- Gerente de Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Permanente

Acciones:

- Presentación de Casos de Crédito para su autorización
- Sesiona de acuerdo con el monto y activo solicitado
- Elaborar el Acta de Comité de Crédito correspondiente a cada caso.
- Plantea mejoras a los procesos de otorgamiento.

Comité Comercial

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente Comercial
- Gerente de Operaciones
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Calidad

Periodicidad: Mensual

Acciones:

- Revisa resultados comerciales, áreas de oportunidad, proyectos y propuestas comerciales.
- Desarrollo de nuevos productos y estrategias para fidelizar a clientes y mejorar posicionamiento de la marca Vanrenta.

Comité de Riesgos, Finanzas y Fondeo

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Contabilidad
- Gerente Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Trimestral

Acciones:

- Evalúa los riesgos y la toma de decisiones financieras.
- Vigilar que se implementen medidas que salvaguarden el patrimonio de Vanrenta y su sustentabilidad financiera.

Comité de Cobranza y Cartera

Integrantes:

- Gerente de Operaciones
- Coordinador de Cobranza
- Auxiliar de Cobranza

Periodicidad: Semanalmente

Acciones:

- Presenta Buckets de Morosidad, reporte de cartera vencida y avance en los casos de cartera morosa/vencida y el proceso de recuperación.
- Plantea mejoras a los procesos de administración de cartera.

Comité de Auditoría

Integrantes:

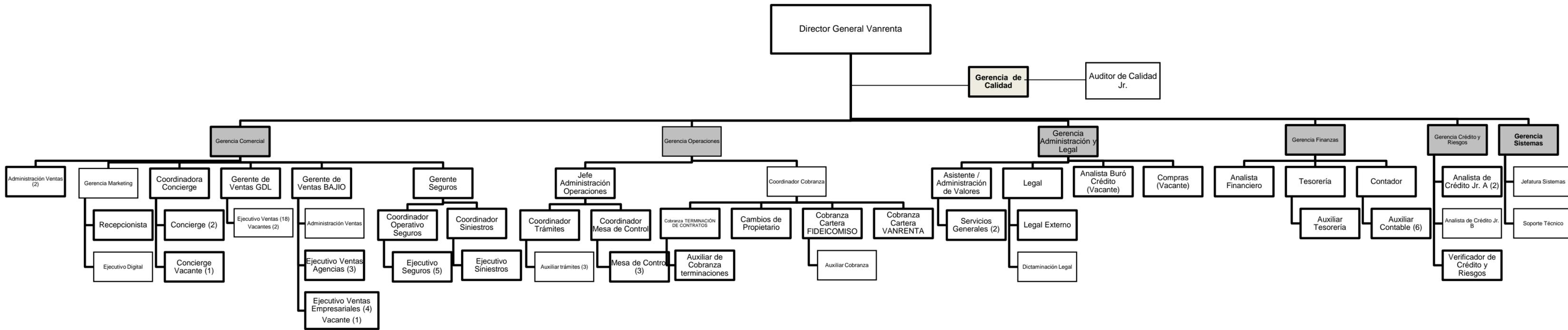
- Director General de Vanrenta
- Gerente de Calidad
- Un Consejero Externo

Periodicidad: Trimestral

Acciones:

- Aprobación del plan anual de auditoría interna.
- Evaluar los planes de contingencia (PCN) y recuperación de la información (DRP).
- Identificar los riesgos en los procesos operativos para gestionarlos
- Revisar el requisito de independencia del auditor externo y las observaciones que emita

Organigrama



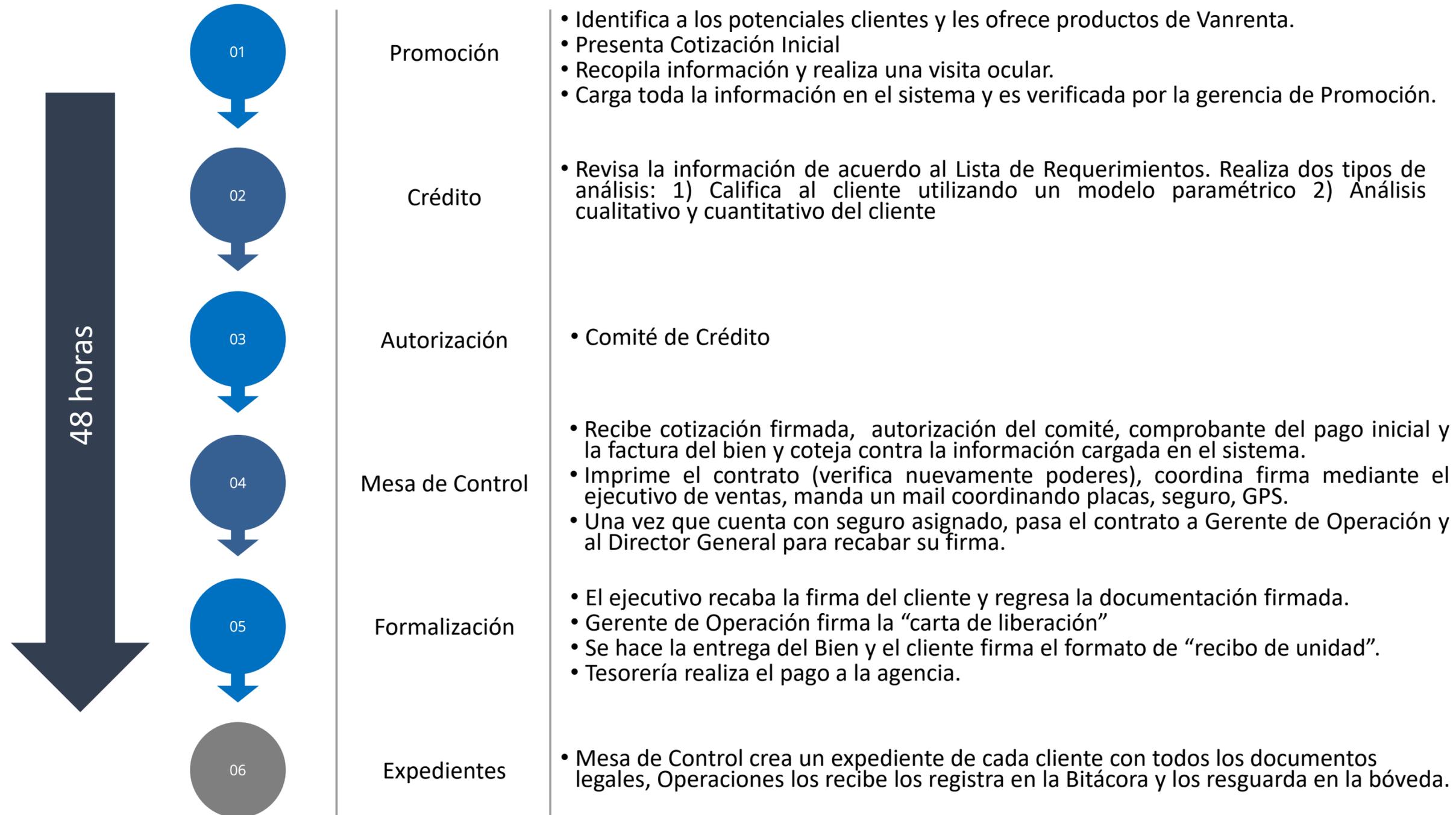
Plantilla Vanrenta: 92 personas
 Vacantes: 6 puestos

Experiencia Principales Funcionarios

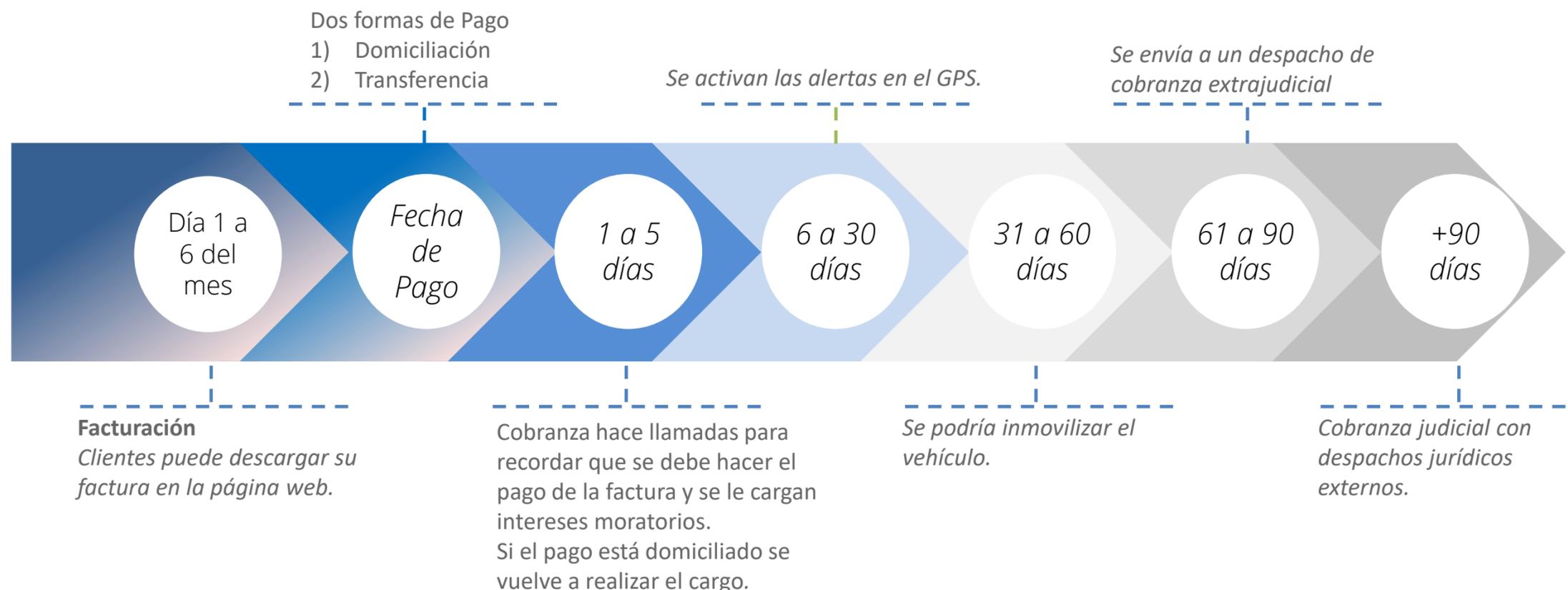


Nombre	Cargo	Experiencia en sector	Años en Vanrenta
Jorge Robles Martínez	Director General	15	15
Miguel Márquez Muñoz	Gerente de Finanzas	12	3
Sanghary Quiñones Pérez	Gerente de Administración y Legal	22	15
Mario Gutiérrez Vázquez	Gerente Comercial	26	5
Angélica Orrala	Gerente de Crédito y Riesgos	15	4
Emmanuel Encinas Nuño	Gerente de Sistemas	20	15
Verónica Aispuro Velarde	Gerente de Ventas	23	4
Karla Chavarín	Gerente de Calidad	15	5
José Villarreal	Gerente de Operaciones	25	4

Proceso de Originación



Proceso de Cobranza



- Semanalmente sesiona el Comité de Cobranza, para analizar la cobranza y resolver los casos por turnarse a cobranza extrajudicial o judicial.
- El 60% de la cobranza se encuentra domiciliada.

Tecnología Implementada



Anfexi: Sistema de originación de crédito, administración de cartera, portal de clientes y gestión de cobranza.

TotalDealer: Plataforma que nos permite hacer la integración y controlar procesos fiscales, financieros y contables.

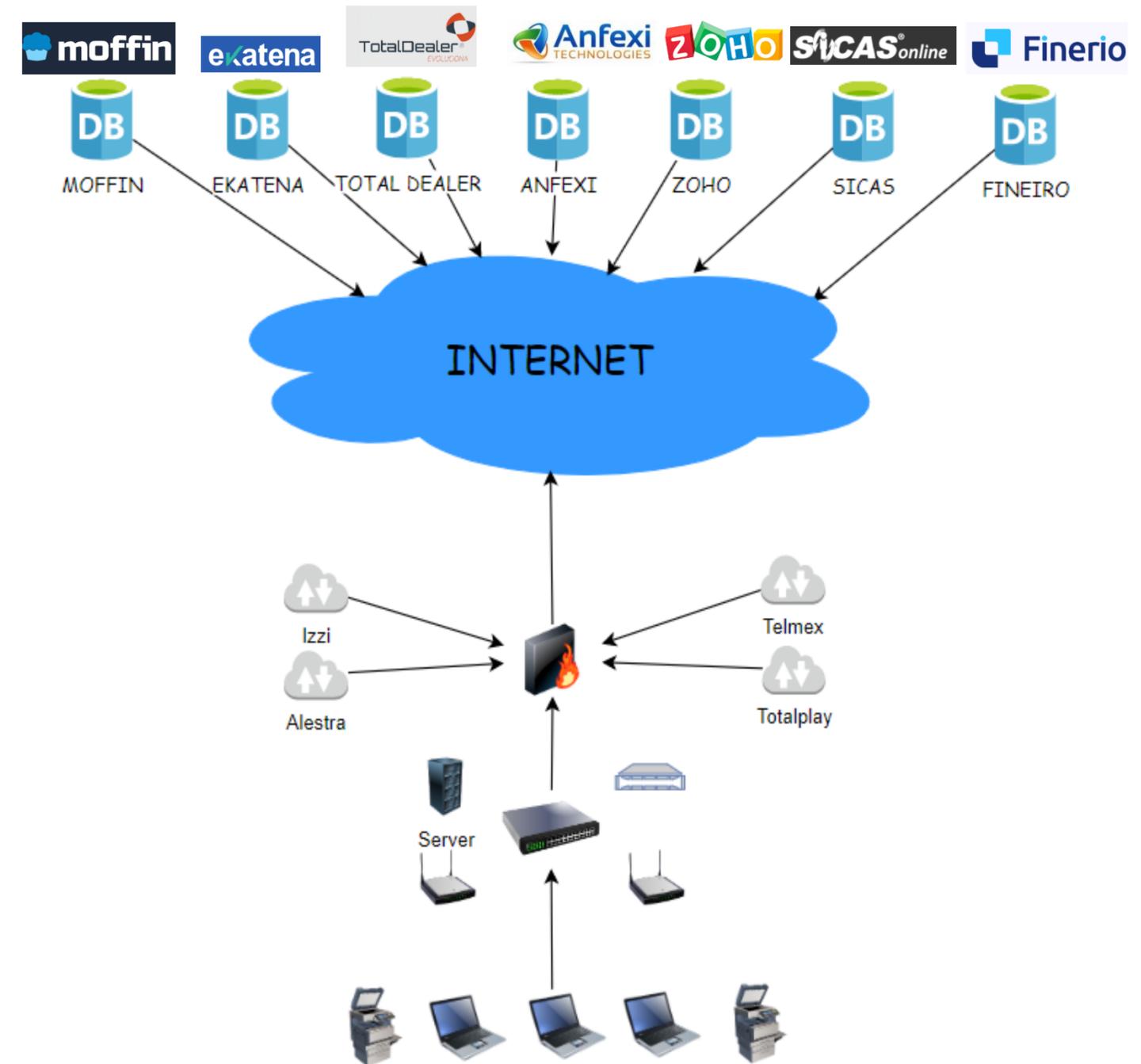
Zoho: Plataforma de gestión de seguimiento y prospección a clientes (CRM).

Sicas: Plataforma de administración de cartera de seguros y fianzas.

Ekatena: Plataforma de predicción de riesgos y seguimiento a clientes y proveedores que mejora la toma de decisiones en créditos.

Moffin: Valida el perfil crediticio de nuestros clientes, consulta y evalúa automáticamente información financiera de nuestros clientes.

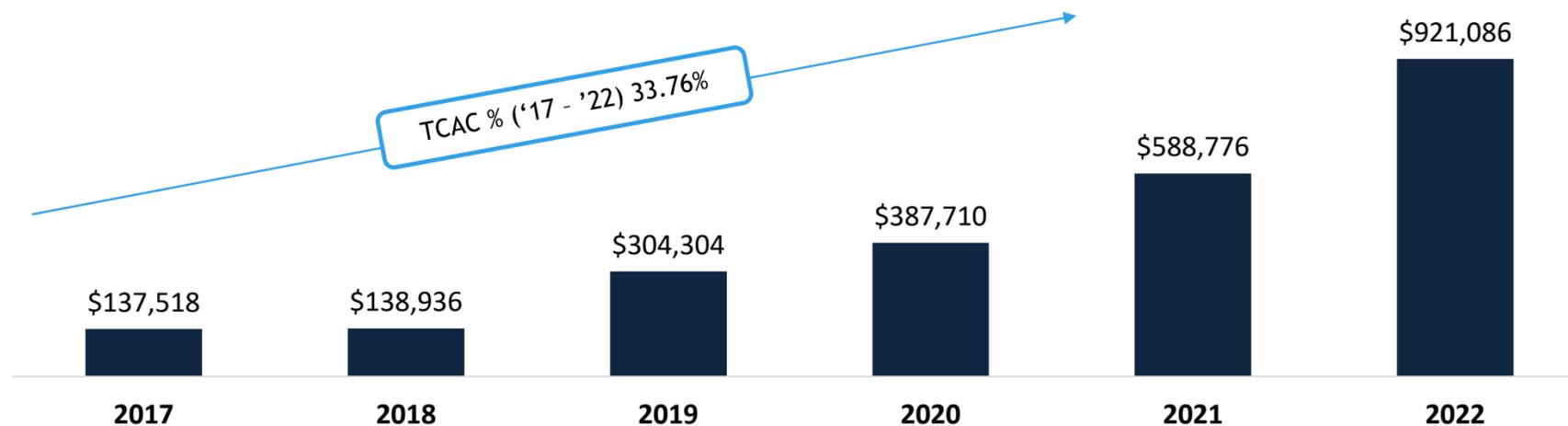
Fineiro: Plataforma que se conecta a los sistemas de los bancos de nuestros clientes para obtener información automáticamente.



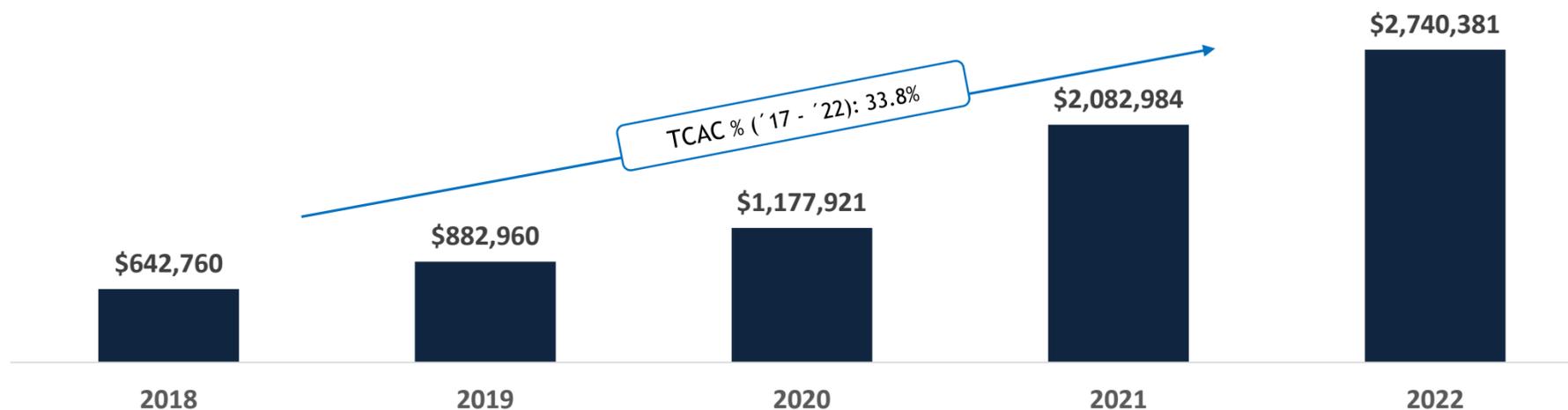
Cartera Colocada e Inversión



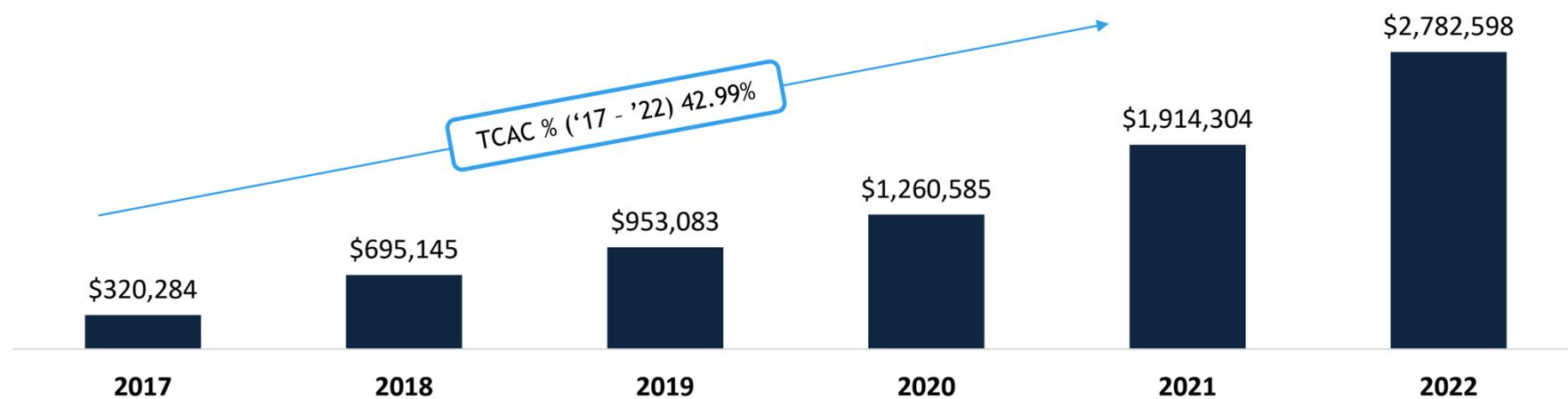
Ingresos



Valor Cartera



Valor Factura



Nota: Cantidades incluyen IVA y en miles de pesos

Cartera Total de Vanrenta



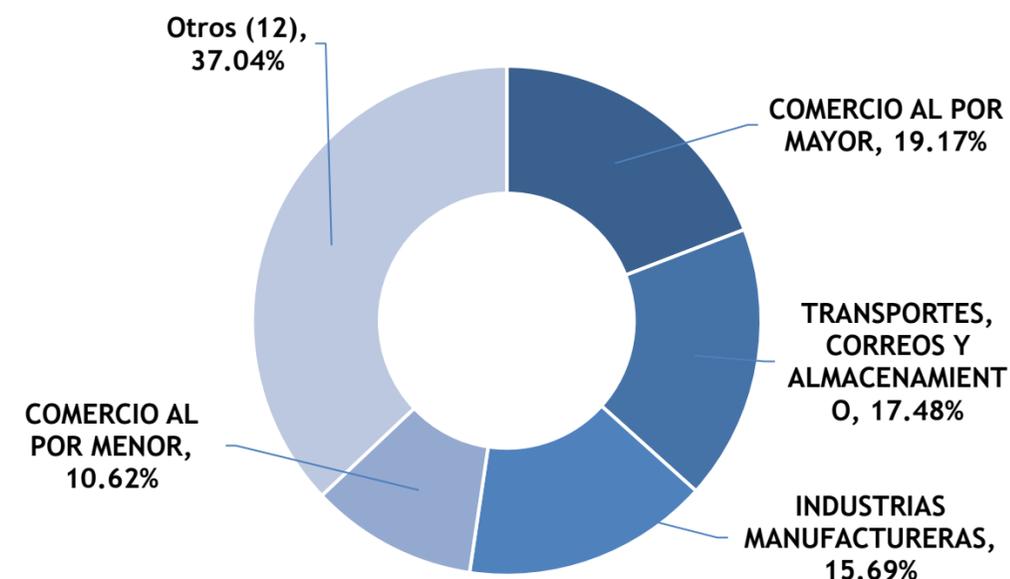
Resumen de Cartera

Número de Contratos	3,622 contratos
Plazo Original Ponderado	37 meses
Plazo Remanente Ponderado	25 meses
Valor Total de Cartera	\$1,768,134,547
Saldo Promedio por Contrato	\$488,165

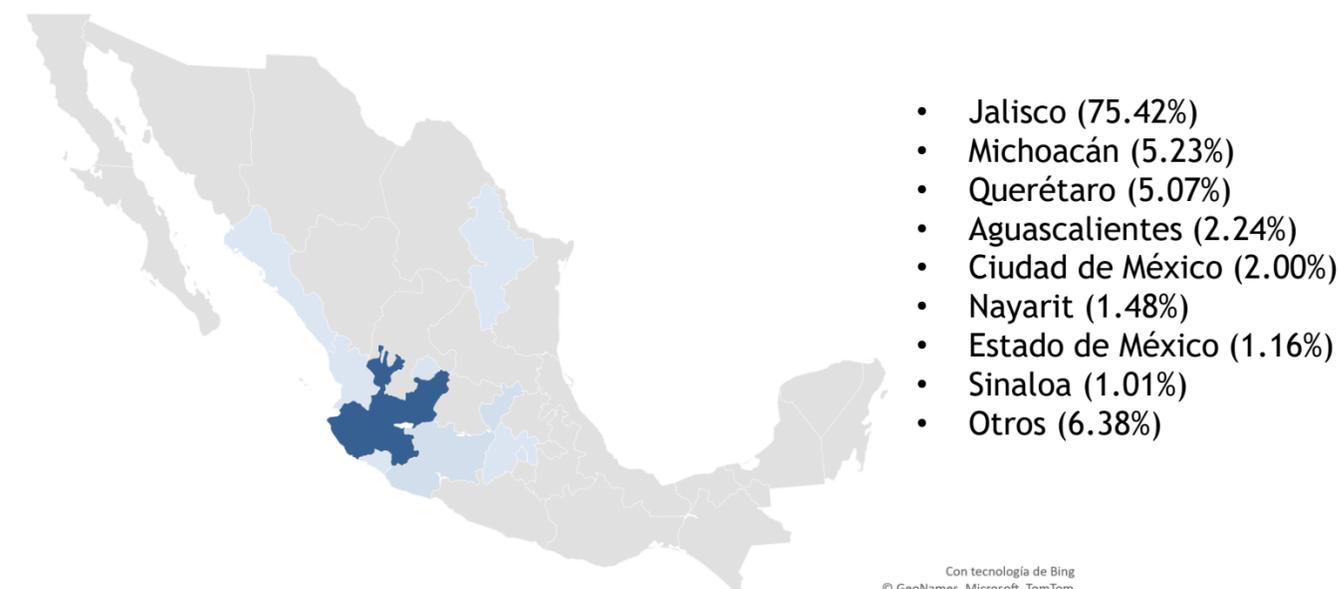
Principales Cliente (grupos riesgo común)

Ciente 1	2.82%
Ciente 2	1.36%
Ciente 3	1.35%
Ciente 4	1.25%
Ciente 5	1.16%
Ciente 6	1.15%
Ciente 7	1.07%
Ciente 8	1.03%
Ciente 9	1.03%
Ciente 10	1.02%

Concentración por Sector



Concentración por Entidad

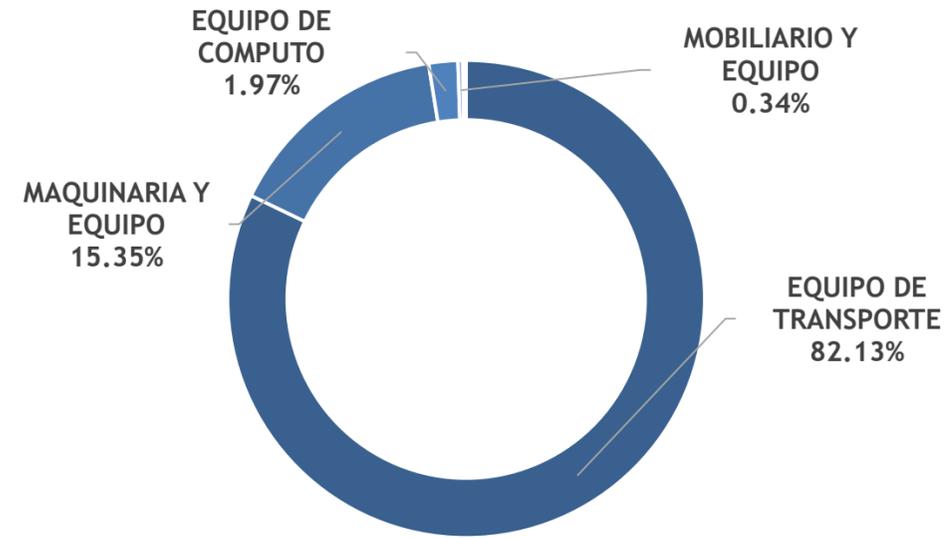


Con tecnología de Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom
Información de Vanrenta a septiembre 2023

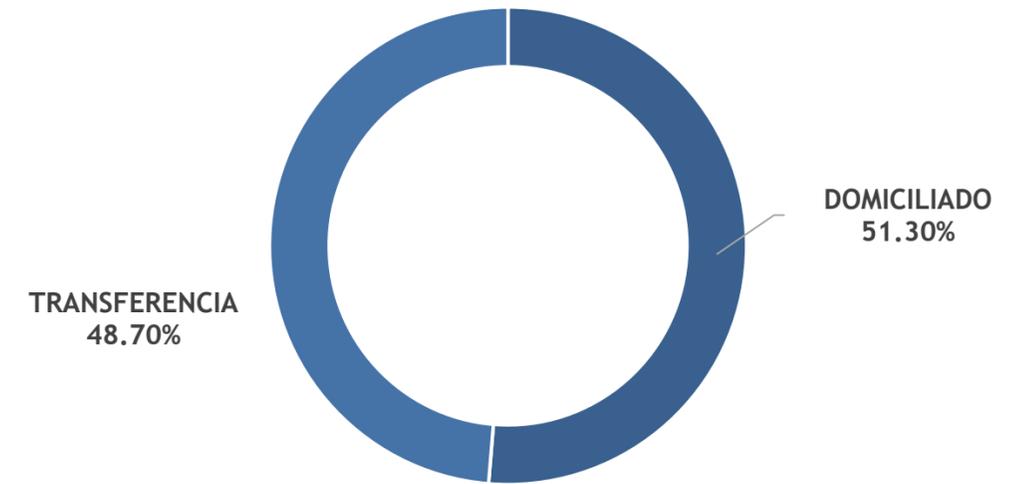
Cartera Total de Vanrenta



Concentración por Tipo de Bien



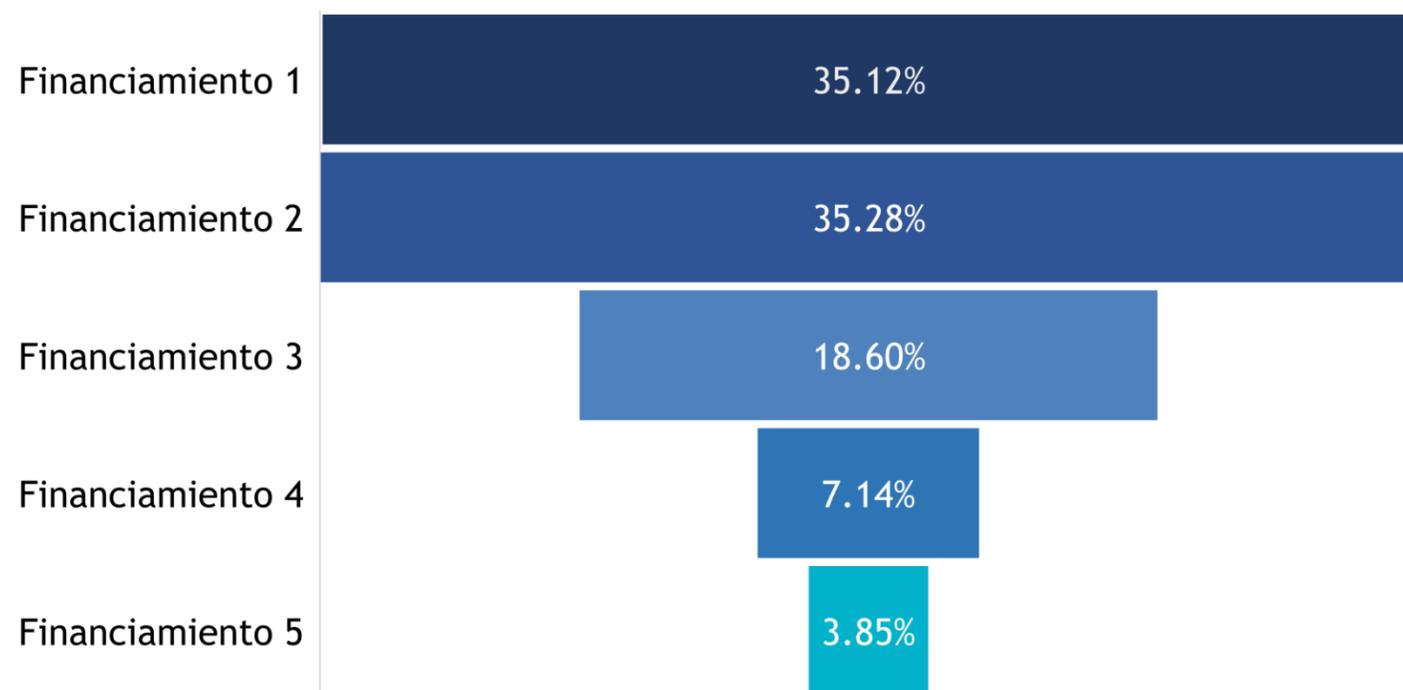
Concentración por Esquema de Pago



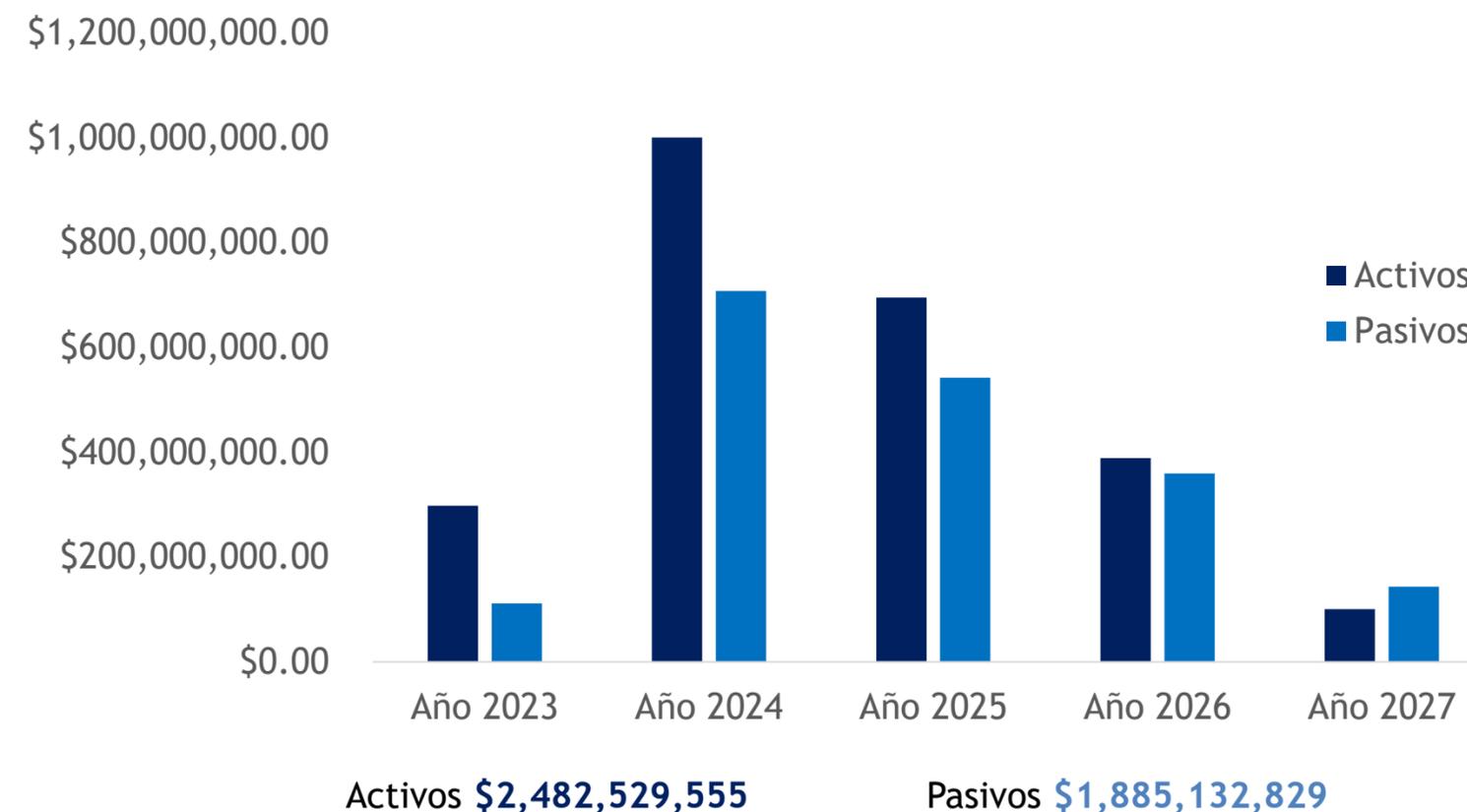
Liquidez



Diversificación de Fuentes de Fondo



Brechas de Liquidez



Información a septiembre 2023
 Nota: Cantidades incluyen IVA y en miles de pesos

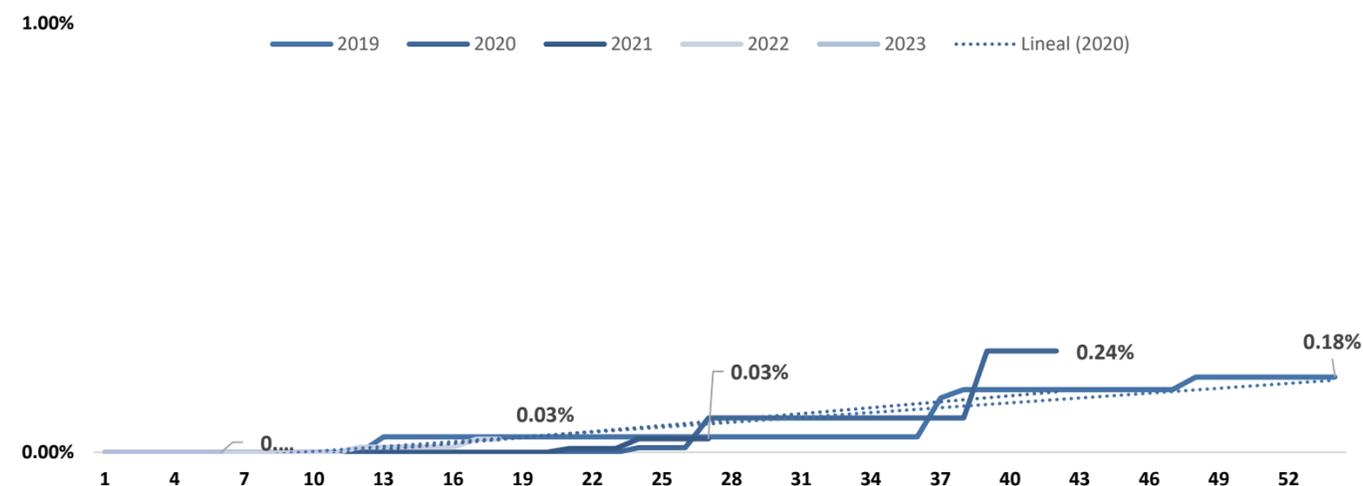
Comportamiento de Cartera de Arrendamiento



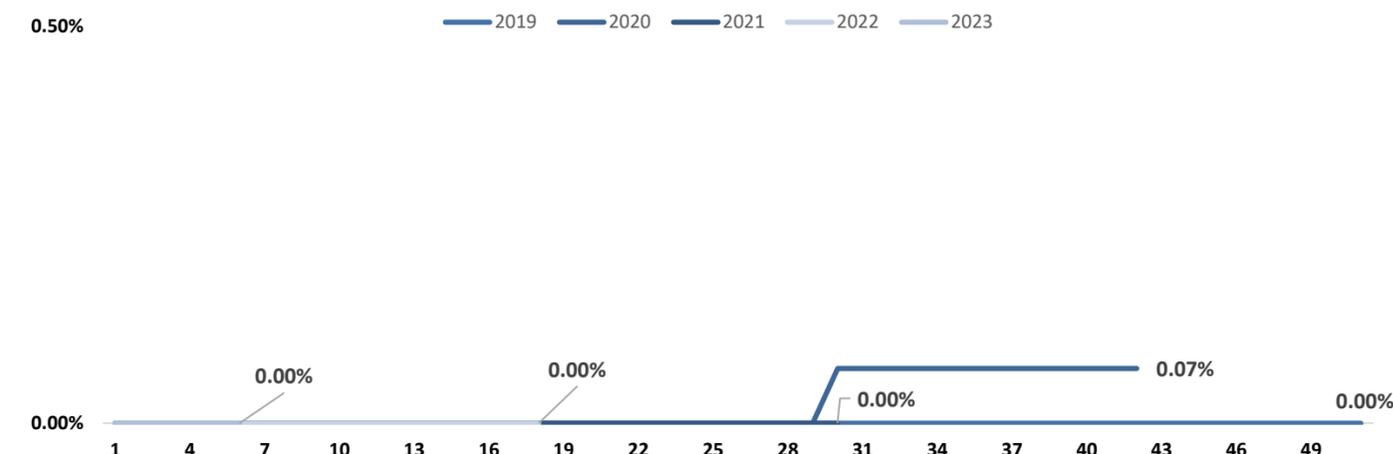
sep-23				
BUCKET	SALDO AMORTIZADO NO COBRADO	SALDO INSOLUTO TOTAL	Valor Total	%
AL CORRIENTE	\$11,593,287.21	\$1,747,998,506.93	\$1,759,591,794.14	99.52%
1-30	\$1,287,739.63	\$0.00	\$1,287,739.63	0.07%
31-60	\$2,201,226.13	\$0.00	\$2,201,226.13	0.12%
61-90	\$432,071.72	\$0.00	\$432,071.72	0.02%
MÁS DE 90	\$1,784,000.31	\$2,837,714.87	\$4,621,715.18	0.26%
	\$17,298,325.00	\$1,750,836,221.80	\$1,768,134,546.80	100.00%

Información de Vanrenta a septiembre 2023

Análisis de Cosechas 90 días



Análisis de Cosechas 180 días



Información de Vanrenta a junio 2023

- Resumen Ejecutivo
- Grupo Vanguardia
- Vanrenta
- **Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégico**
- Comportamiento Estructuras Públicas

Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos



Planeación estratégica 2023-2025

	Descripción	2023	2024	2025
Organico	<ul style="list-style-type: none">Plan de Colocación OrgánicoDigitalizar la atención al cliente.Desarrollo Constante de Colaboradores.Continuar con la diversificación de Fuentes de Fondo.	Colocación \$1200M Crecimiento VS 2022 10%	Colocación \$1350M Crecimiento VS 2023 13%	Colocación \$1500M Crecimiento VS 2023 11%

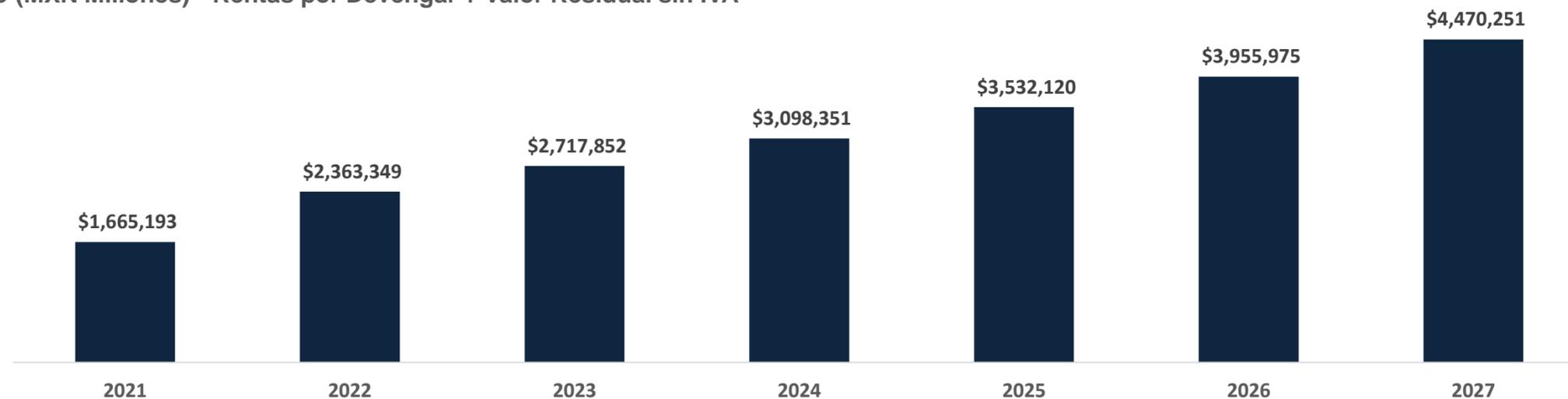
Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos



- VANRENTA continuara con el crecimiento de la cartera a través del reforzamiento de su presencia y el incremento en su participación en los mercados y clientes en los que actualmente opera, con especial énfasis en las **regiones del occidente y bajo**.
- VANRENTA tiene como objetivo mantener su enfoque en el **arrendamiento puro** como su principal producto, pero con el desarrollo de nuevos Productos como Factoraje.
- El crecimiento en la cartera se tiene proyectado en base a indicadores sanos y de forma ordenada.

Principales KPI's | 2021/2025

Cartera al Cierre del Año (MXN Millones) *Rentas por Devengar + Valor Residual sin IVA



Colocación Mensual 2023



Mes	Nuevo			Recompra			Rearrendamiento			Total	
	Contratos	Monto Fin.	%	Contratos	Monto Fin.	%	Contratos	Monto Fin.	%	Contratos	Monto Fin.
Enero	34	\$ 26,408,080	43%	40	\$ 33,216,295	54%	8	\$ 2,005,528	3%	82	\$ 61,629,903
Febrero	40	\$ 23,241,986	31%	70	\$ 49,481,971	66%	4	\$ 2,082,019	3%	114	\$ 74,805,976
Marzo	36	\$ 20,611,741	32%	50	\$ 43,158,380	66%	8	\$ 1,464,723	2%	94	\$ 65,234,843
Abril	36	\$ 29,760,506	41%	57	\$ 41,410,139	57%	5	\$ 1,776,957	2%	98	\$ 72,947,602
Mayo	48	\$ 30,650,134	42%	63	\$ 40,782,837	56%	4	\$ 1,954,077	3%	115	\$ 73,387,049
Junio	48	\$ 29,910,668	39%	70	\$ 46,290,575	61%	0	\$ -	0%	118	\$ 76,201,243
Julio	38	\$ 29,541,645	40%	61	\$ 40,126,991	55%	16	\$ 3,609,822	5%	115	\$ 73,278,458
Agosto	72	\$ 36,467,029	43%	75	\$ 46,409,373	54%	6	\$ 2,387,007	3%	153	\$ 85,263,409
Septiembre	47	\$ 25,725,469	32%	50	\$ 52,054,840	65%	11	\$ 2,617,918	3%	108	\$ 80,398,228
Total	399	\$190,124,759	29%	536	\$294,467,188	44%	62	\$12,893,125	2%	997	\$ 663,146,710

Información a septiembre 2023

Colocación Mensual por Activo 2023



Enero	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	70	85%	\$ 52,085,407	85%
Camiones /Autobuses	7	9%	\$ 8,204,638	13%
Maquinaria y Equipo	3	4%	\$ 904,960	1%
Motocicletas	2	2%	\$ 434,898	1%
Total	82	100%	\$ 61,629,903	100%

Mayo	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	105	91%	\$ 66,553,311	91%
Camiones /Autobuses	2	2%	\$ 2,174,559	3%
Maquinaria y Equipo	6	5%	\$ 3,841,485	5%
Motocicletas	2	2%	\$ 817,693	1%
Total	115	100%	\$ 73,387,049	100%

Septiembre	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	87	81%	\$ 50,347,335	63%
Camiones /Autobuses	5	5%	\$ 4,009,440	5%
Maquinaria y Equipo	14	13%	\$ 25,382,700	32%
Motocicletas	2	2%	\$ 658,752	1%
Total	108	100%	\$ 80,398,228	100%

Febrero	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	93	82%	\$ 47,659,984	64%
Camiones /Autobuses	8	7%	\$ 16,798,198	22%
Maquinaria y Equipo	9	8%	\$ 9,365,943	13%
Motocicletas	4	4%	\$ 981,851	1%
Total	114	100%	\$ 74,805,976	100%

Junio	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	106	90%	\$ 60,567,171	79%
Camiones /Autobuses	1	1%	\$ 1,363,515	2%
Maquinaria y Equipo	8	7%	\$ 13,464,447	18%
Motocicletas	3	3%	\$ 806,110	1%
Total	118	100%	\$ 76,201,243	100%

Total	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	859	86%	\$ 503,152,938	76%
Camiones /Autobuses	29	3%	\$ 42,119,487	6%
Maquinaria y Equipo	86	9%	\$ 111,987,661	17%
Motocicletas	23	2%	\$ 5,886,623	1%
Total	997	100%	\$ 663,146,710	100%

Marzo	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	77	82%	\$ 44,290,974	68%
Camiones /Autobuses	2	2%	\$ 737,921	1%
Maquinaria y Equipo	13	14%	\$ 19,823,189	30%
Motocicletas	2	2%	\$ 382,759	1%
Total	94	100%	\$ 65,234,843	100%

Julio	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	98	85%	\$ 59,876,610	82%
Camiones /Autobuses	1	1%	\$ 2,693,202	4%
Maquinaria y Equipo	12	10%	\$ 9,842,960	13%
Motocicletas	4	3%	\$ 865,685	1%
Total	115	100%	\$ 73,278,458	100%

Abril	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	85	87%	\$ 53,520,212	73%
Camiones /Autobuses	3	3%	\$ 6,138,015	8%
Maquinaria y Equipo	9	9%	\$ 13,142,272	18%
Motocicletas	1	1%	\$ 147,104	0%
Total	98	100%	\$ 72,947,602	100%

Agosto	Contratos	%	Monto Fin.	%
Automóviles	138	90%	\$ 68,251,933	80%
Camiones /Autobuses	0	0%	\$ -	0%
Maquinaria y Equipo	12	8%	\$ 16,219,704	19%
Motocicletas	3	2%	\$ 791,771	1%
Total	153	100%	\$ 85,263,409	100%

Información a septiembre 2023

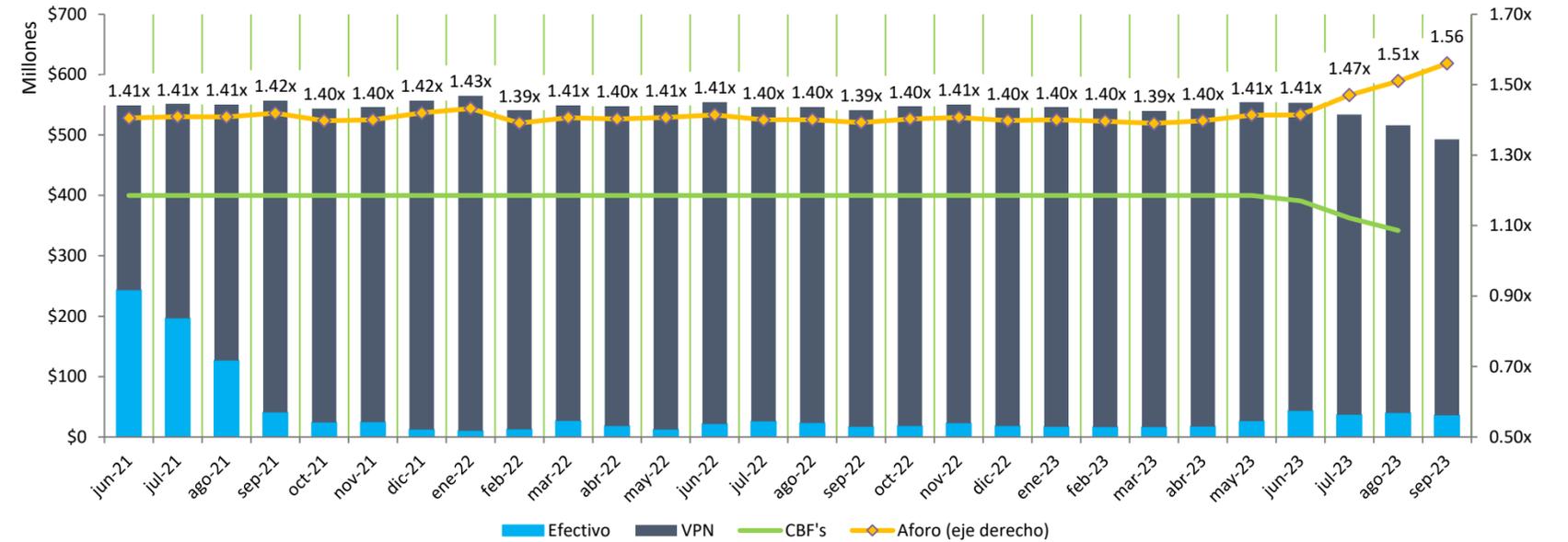
- Resumen Ejecutivo
- Grupo Vanguardia
- Vanrenta
- Planes de Crecimiento y Objetivos Estratégicos
- **Comportamiento Estructuras Públicas**

Desempeño de Bursatilizaciones Actuales



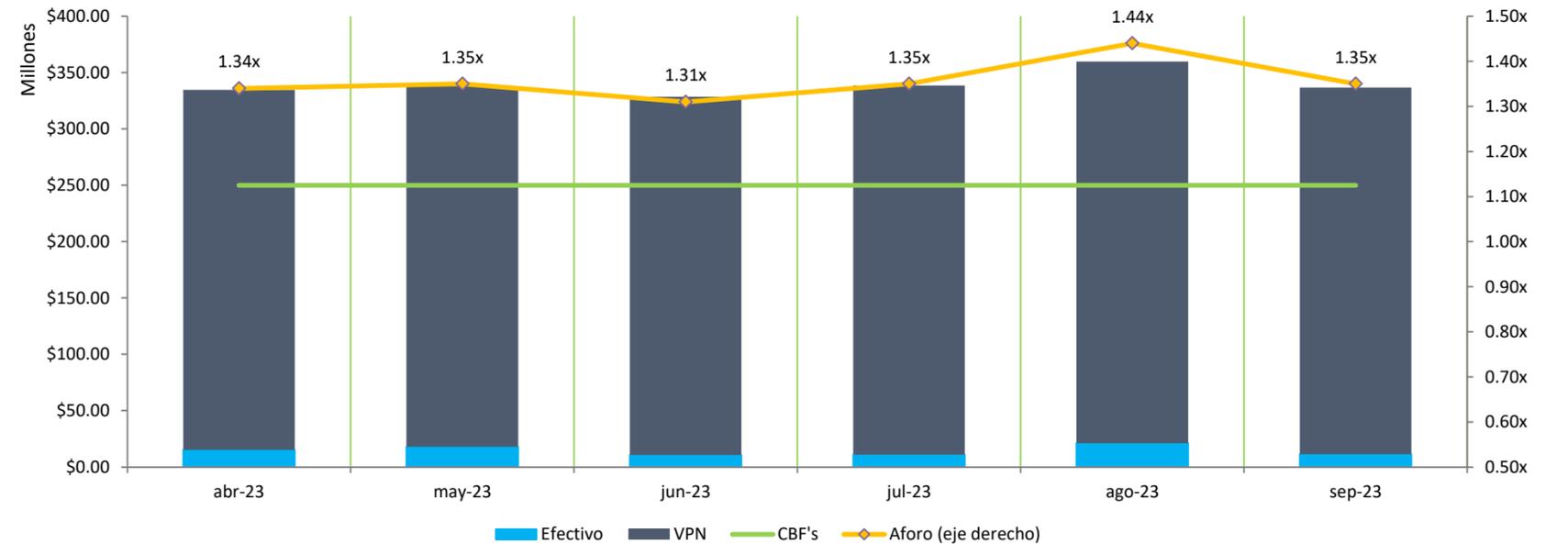
VANRTCB 21

Monto de la Emisión	MXN \$400 mm
Fecha de la Emisión	3 de junio de 2021
Aforo de la Emisión	1.40x
Plazo Legal	60 meses



VRTCB 23

Monto de la Emisión	MXN \$250 mm
Fecha de la Emisión	20 de abril de 2023
Aforo de la Emisión	1.35x
Plazo Legal	60 meses



Desempeño de Bursatilizaciones Anteriores



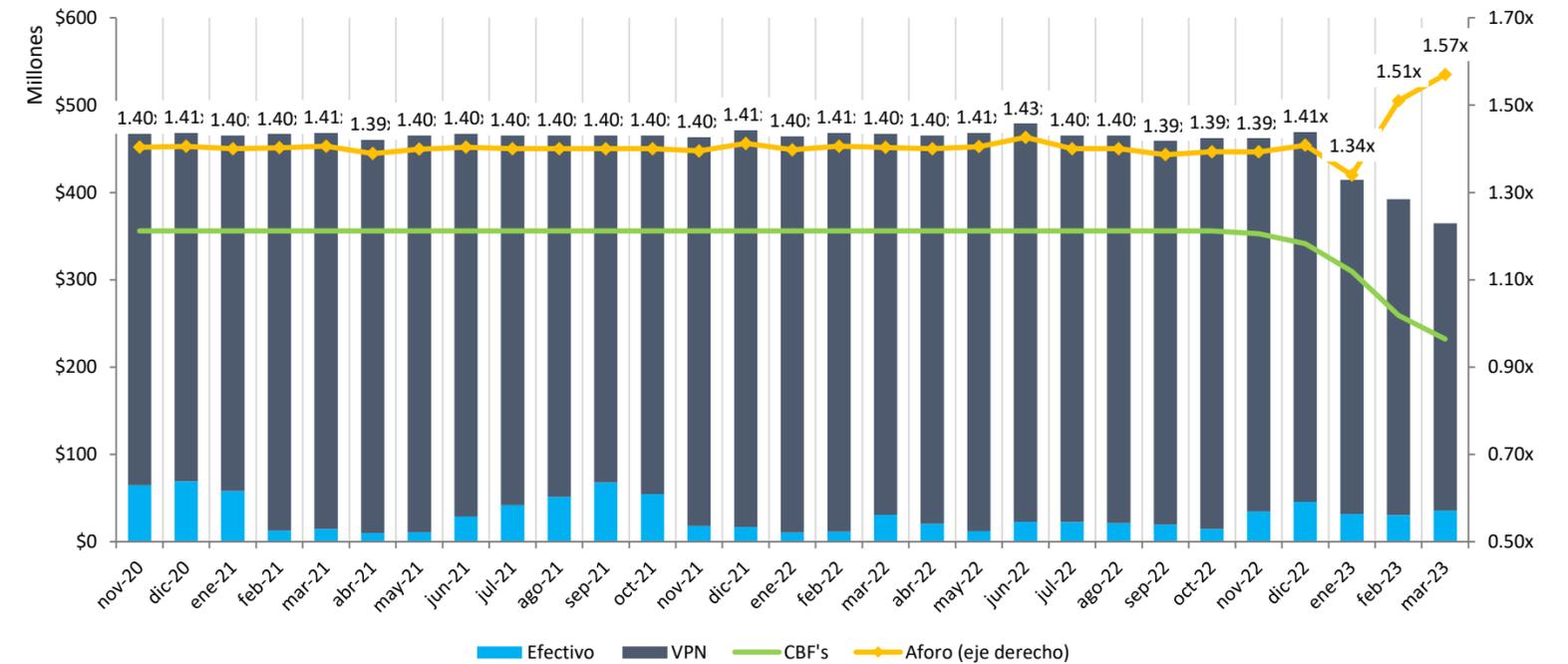
VANRECB 18

Monto de la Emisión	MXN \$300 mm
Fecha de la Emisión	20 de agosto 2018
Aforo de la Emisión	1.44x
Plazo Legal	54 meses



VRTCB 20

Monto de la Emisión	MXN \$356 mm
Fecha de la Emisión	05 de noviembre de 2020
Aforo de la Emisión	1.40x
Plazo Legal	60 meses



Contactos

VANRENTA
ARRENDAMIENTO PURO

Jorge Robles Martínez
Director General

+52 (33) 1118 2725
direccion@vanrenta.com.mx

Miguel Angel Marquez
Gerente de Finanzas

+52 (33) 1118 2725
finanzas@vanrenta.com.mx

ATMÓSFERA
ESTRATEGIA FINANCIERA

Santiago Cueto Bosch
Socio

+52 (55) 55 552 03 675
scueto@atmosferaestrategia.com

Javier Díaz Albarran
Analista Jr

+52 (55) 55 552 03 675
javierdiaz@atmosferaestrategia.com

ARRENDAR ES CRECER

VANRENTA
ARRENDAMIENTO PURO

ARRENDAR ES CRECER