

Arrendar *es simple*,
disfrutar tu **éxito** también



Presentación Corporativa



I. Resumen Ejecutivo

Descripción General de Vanrenta

Arrendar *es simple,*
disfrutar tu **éxito** también

Empresa

Vanrenta, S.A. de C.V.

- Pertenece a un grupo de agencias automotrices de nombre **Grupo Vanguardia**.
- 13 años de experiencia en el sector de arrendamiento.

Giro

Arrendamiento Puro: Automóviles (86%),
Maquinaria y Equipo (13%), Otros (1%).

Segmento

Personas Físicas, Personas Físicas con Actividad Empresarial (PFAE) y Personas Morales que requieran de un vehículo y/o maquinaria de **cualquier marca** para sus negocios.

Presencia Geográfica

En toda la Republica, aunque principalmente en los estados de Jalisco, Nayarit, Aguascalientes y Querétaro.

Ubicación

Oficinas centrales en la ciudad de Guadalajara.

Número de Empleados

58 empleados activos

Cartera

El valor de su cartera es de más de \$1,288 mdp (rentas + valor residual + IVA)



II. Vanrenta

- Con **70 años de experiencia**, Grupo Vanguardia forma parte de las empresas con mayor renombre en la Ciudad de Guadalajara.
- En septiembre de 2020 se incorporó la primera agencia BMW al grupo, esto al cumplir satisfactoriamente el proceso de debida diligencia que requirió.
- Cuenta con:
 - 10 agencias de automóviles (1 Qro. y 1 Ags.)
 - Cada agencia cuenta con área de venta de vehículos seminuevos
 - 2 agencias de motocicletas
 - 3 talleres de laminado, pintura y refacciones
 - 1 financiera, siendo Vanrenta
- Desarrollos Inmobiliarios
 - Torres departamentales
 - Centros comerciales

Aprox. 1,100 empleados en el sector automotriz

GRUPO
VANGUARDIA

2 agencias 		1 agencia 
1 agencia 	1 agencia 	2 agencias 
2 agencias 	1 agencia 	2 agencias 
<p>GRUPO VANGUARDIA Laminado y Pintura</p>		<p>VGD SPORT Refacciones y Accesorios para Moto.</p>
<p>operanova</p>		



Grupo Vanguardia es el **único en el sector automotriz** en recibir este reconocimiento de la **región occidente**.

Este reconocimiento es entregado por Deloitte, Citibanamex y Tecnológico de Monterrey

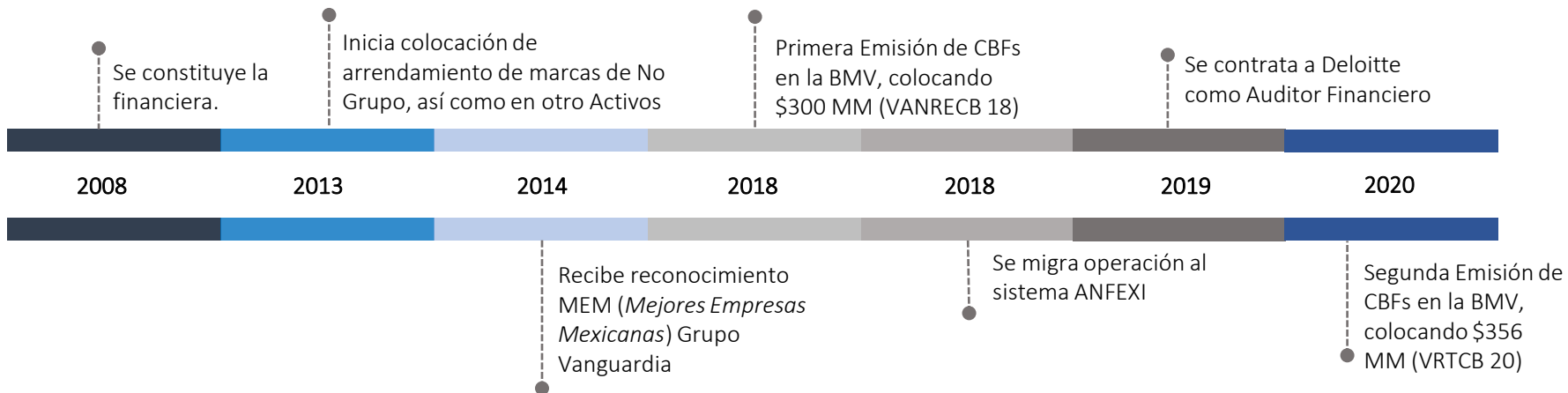
Se otorga a empresas mexicanas que destacan por su **Gestión de Negocios, Rentabilidad** y por impulsar las **mejores prácticas empresariales**.

Por 6to año consecutivo, Grupo Vanguardia fue reconocido como MEM Gold (Mejores Empresas Mexicanas)

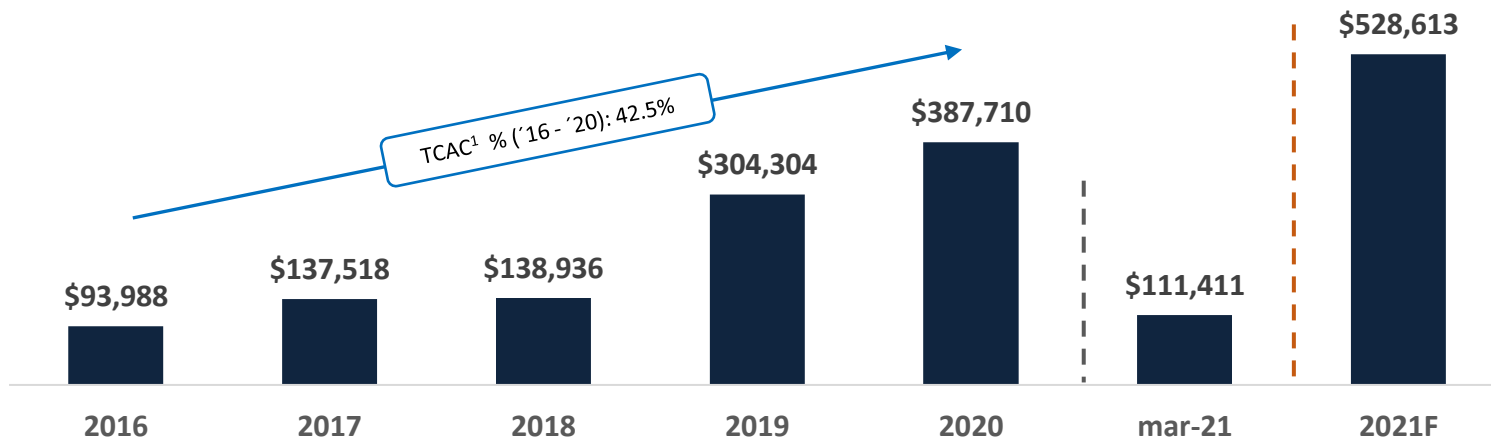


Breve Historia de Vanrenta

Arrendar *es simple,*
disfrutar tu **éxito** también



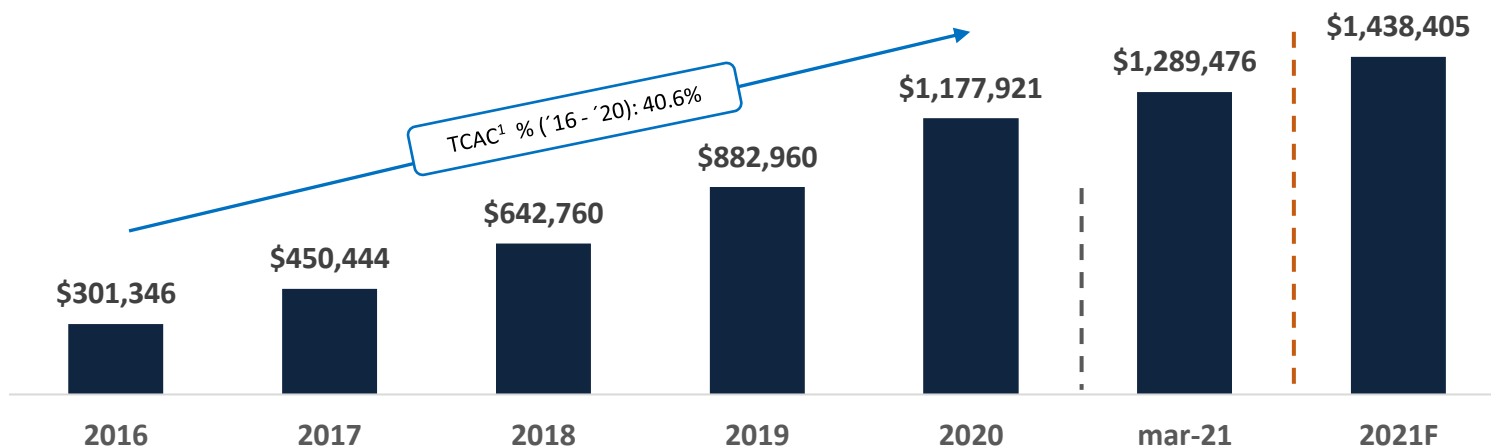
Ingresos (miles de pesos)



¹TCAC: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

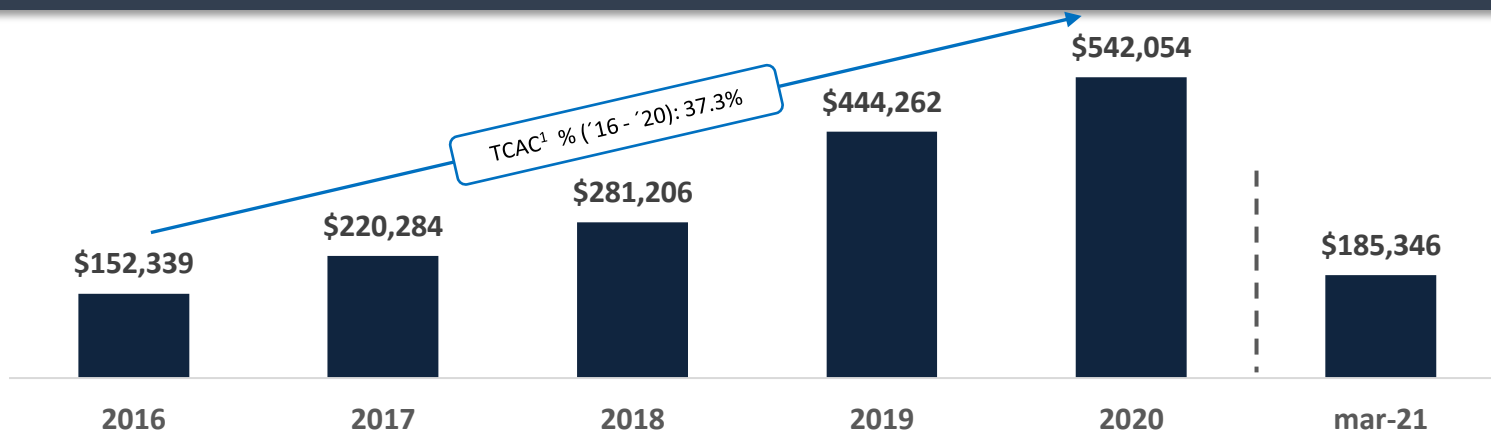
Información:
Estados Financieros
Dictaminados de
2016 a 2019 e
internos a 2020 y
1T21. Cifra de
2021 proyectada.

Valor Cartera (miles de pesos)



Información:
Anual de 2016 a
2020 y al 1T21.
Cifra de 2021
proyectada.
Nota: Cantidades
incluyen IVA.

Valor Factura (miles de pesos)



Información:
Anual de 2016 a
2020 y al 1T21.
Nota: Cantidades
incluyen IVA.

¹TCAC: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

Presencia y Experiencia

- Experiencia de más de 13 años originando y administrando cartera. Cartera Total actual por \$1,288 mdp¹.
- Directores y Consejeros con amplia experiencia en distintos temas.
- Marca reconocida principalmente en occidente.

Experiencia Bursátil

- De un programa autorizado por 2,000 mdp, se realizó en agosto 2018 una primera emisión por \$300 mdp (VANRECB 18).
- En noviembre 2020 realizó una segunda emisión por \$356mdp (VRTCB 20), de la cual se usaron los recursos para amortizar su primera emisión.
- Respaldada por dos calificaciones.

Productos

- Equipo de Transporte de cualquier marca y modelo.
- Servicio postventa especializado (Concierge).
- Servicio de Membresía Platino con mayores beneficios (mantenimientos y seguros incluidos, auto sustituto, soporte legal).

Otros

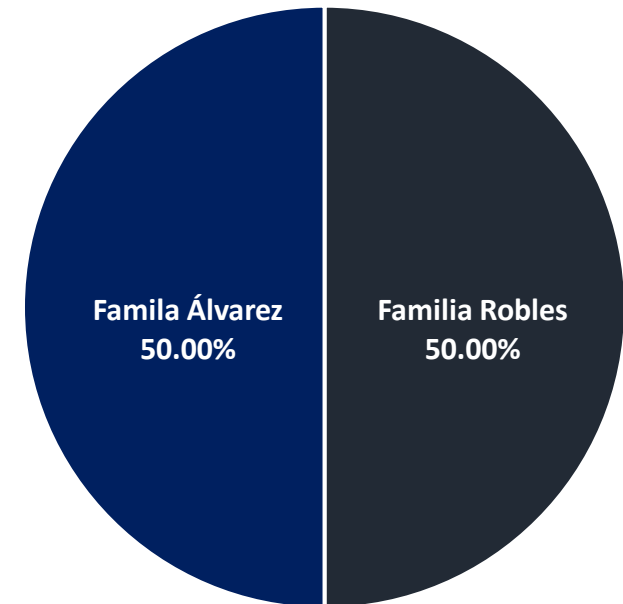
- Forma parte de un Grupo con agencias de vehículos:
 - ✓ Ofrecimiento de productos de casa
 - ✓ Recibir mejores servicios / reducir costos
 - ✓ Facilidad en la colocación de unidades no compradas con las agencias de seminuevos.
- Todos los vehículos cuentan con GPS, facilitando la recuperación en casos necesarios.
- 60% de la cartera se encuentra domiciliada.
- Cuenta con Fideicomiso Maestro Cobranza

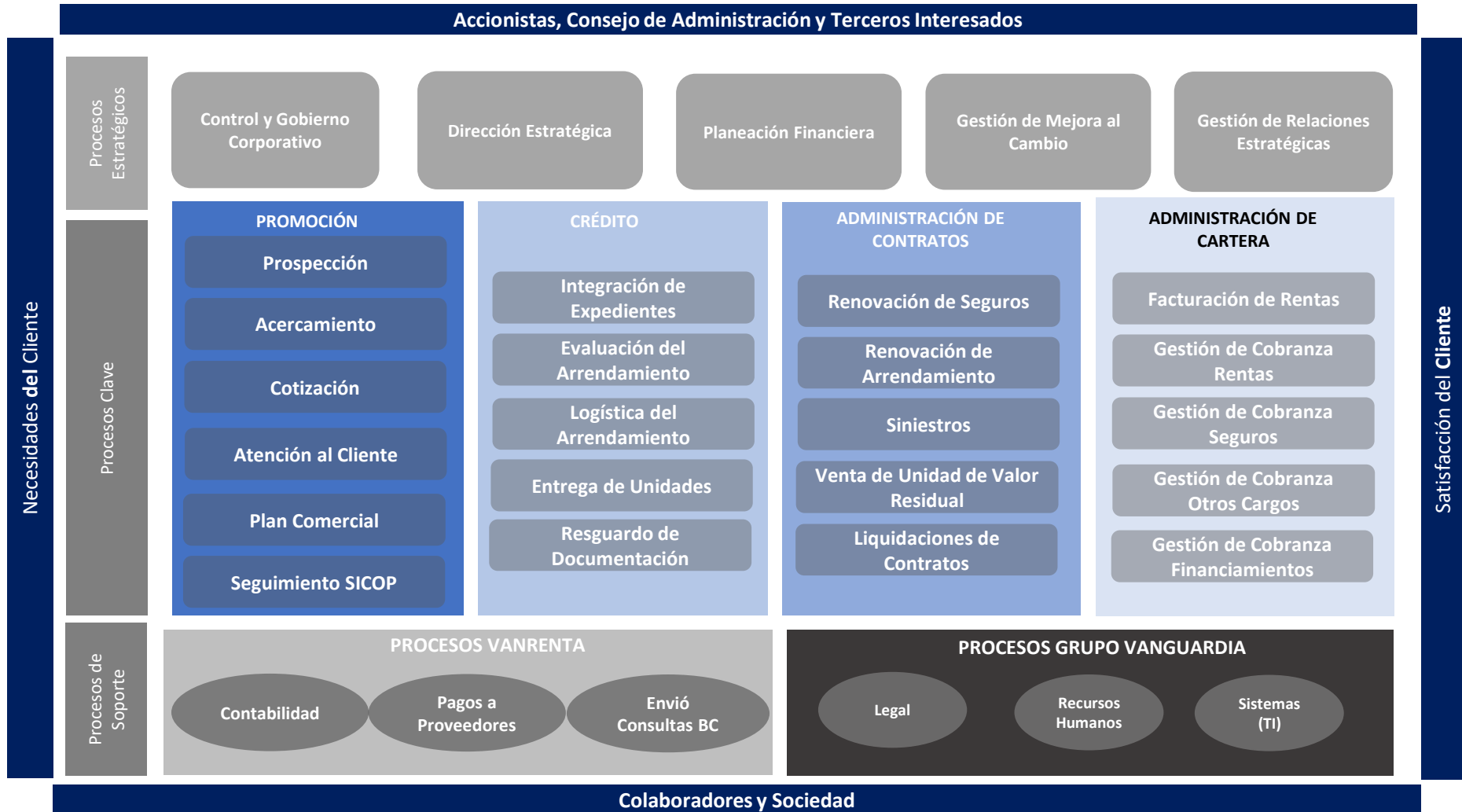
¹ Cifras al 1T21, incluye rentas por devengar y valor residual

Consejeros y Experiencia

Consejero	Puesto	Años Exper.	CV
Ignacio Robles Palomar	Presidente	48	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Grupo Vanguardia. • Licenciado en Administración de Empresas (UAG). • Maestría en Administración de Empresas (UAG). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex.
Felipe Robles Palomar	Consejero Independiente	31	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Autonova (empresa del Grupo). • Licenciado en Administración y Finanzas (Panamericana).
Javier Álvarez Bermejillo	Consejero Independiente	46	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente de Consejo Grupo Radec (empresa autopartes). • Licenciado en Administración y Empresas (UAG). • Estudio de Alta Dirección (IPADE). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex y Banorte.
Ignacio Robles Martínez	Consejero Propietario	15	<ul style="list-style-type: none"> • Director Automotriz de Grupo Vanguardia • Licenciado en Administración de Empresas (UAG) • Presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores Honda • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex
Jorge Robles Martínez	Consejero Propietario	12	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Vanrenta. • Licenciado en Administración Financiera (TEC). • Diversos diplomados (Madrid y NY).

Composición Accionistas





A la fecha Vanrenta cuenta con 58 empleados propios.

Comité de Operación

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente de Operaciones
- Tres Consejeros Internos
- Colaboradores de Vanrenta convocados

Periodicidad: Semanal

Acciones:

- Revisa todos los temas de la operación de la Arrendadora y tomar decisiones estratégicas referentes al negocio.
- **Procesos de operación:** Otorgamiento, Administración y Recuperación de Cartera estén alineados a los estándares y normas de Vanrenta.

Comité de Crédito

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Crédito
- Gerente de Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Permanente

Acciones:

- Presentación de Casos de Crédito para su autorización
- Sesiona de acuerdo con el monto y activo solicitado
- Elaborar el Acta de Comité de Crédito correspondiente a cada caso.
- Plantea mejoras a los procesos de otorgamiento.

Comité Comercial

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente Comercial
- Gerente de Operaciones
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Calidad

Periodicidad: Mensual

Acciones:

- Revisa resultados comerciales, áreas de oportunidad, proyectos y propuestas comerciales.
- Desarrollo de nuevos productos y estrategias para fidelizar a clientes y mejorar posicionamiento de la marca Vanrenta.

Comité de Riesgos, Finanzas y Fondeo

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Contabilidad
- Gerente Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Trimestral

Acciones:

- Evalúa los riesgos y la toma de decisiones financieras.
- Vigilar que se implementen medidas que salvaguarden el patrimonio de Vanrenta y su sustentabilidad financiera.

Comité de Cobranza y Cartera

Integrantes:

- Gerente de Operaciones
- Coordinador de Cobranza
- Auxiliar de Cobranza

Periodicidad: Semanalmente

Acciones:

- Presenta Buckets de Morosidad, reporte de cartera vencida y avance en los casos de cartera morosa/vencida y el proceso de recuperación.
- Plantea mejoras a los procesos de administración de cartera.

Comité de Auditoría

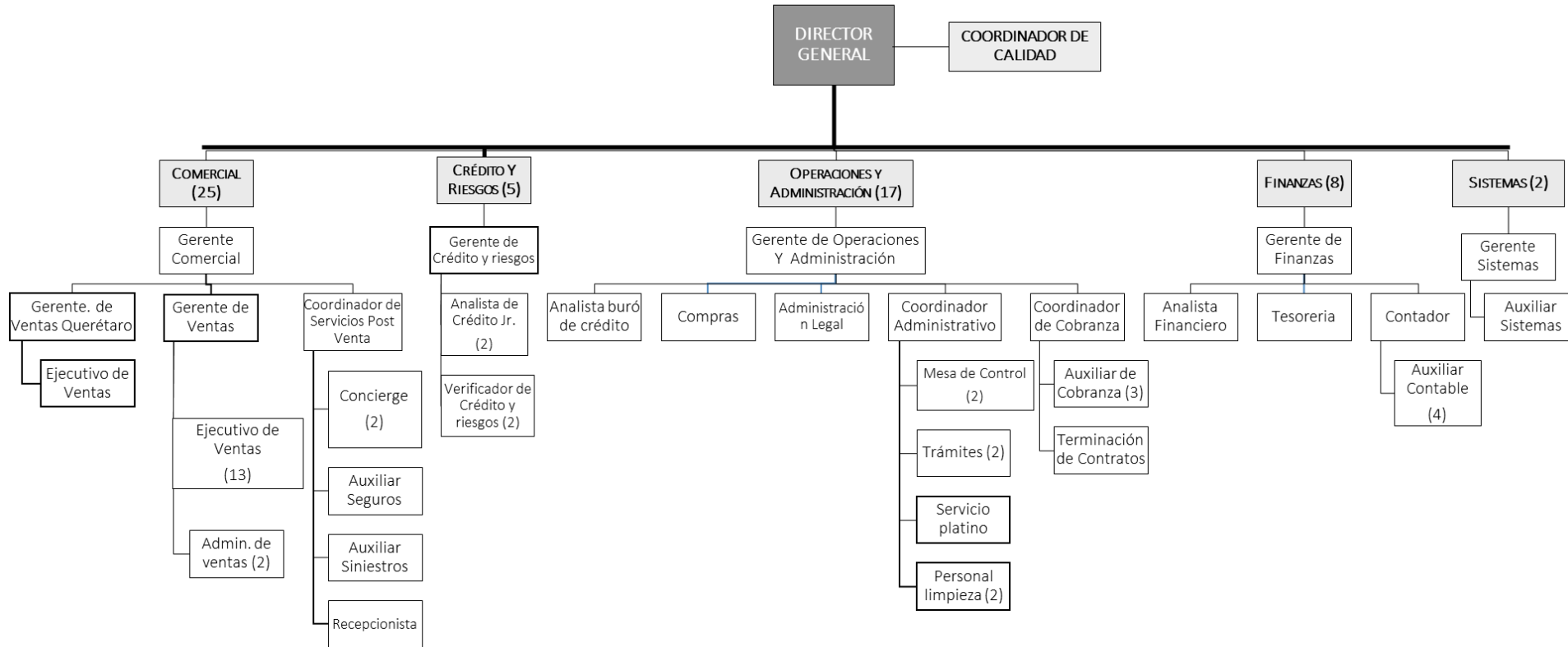
Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Calidad
- Un Consejero Externo

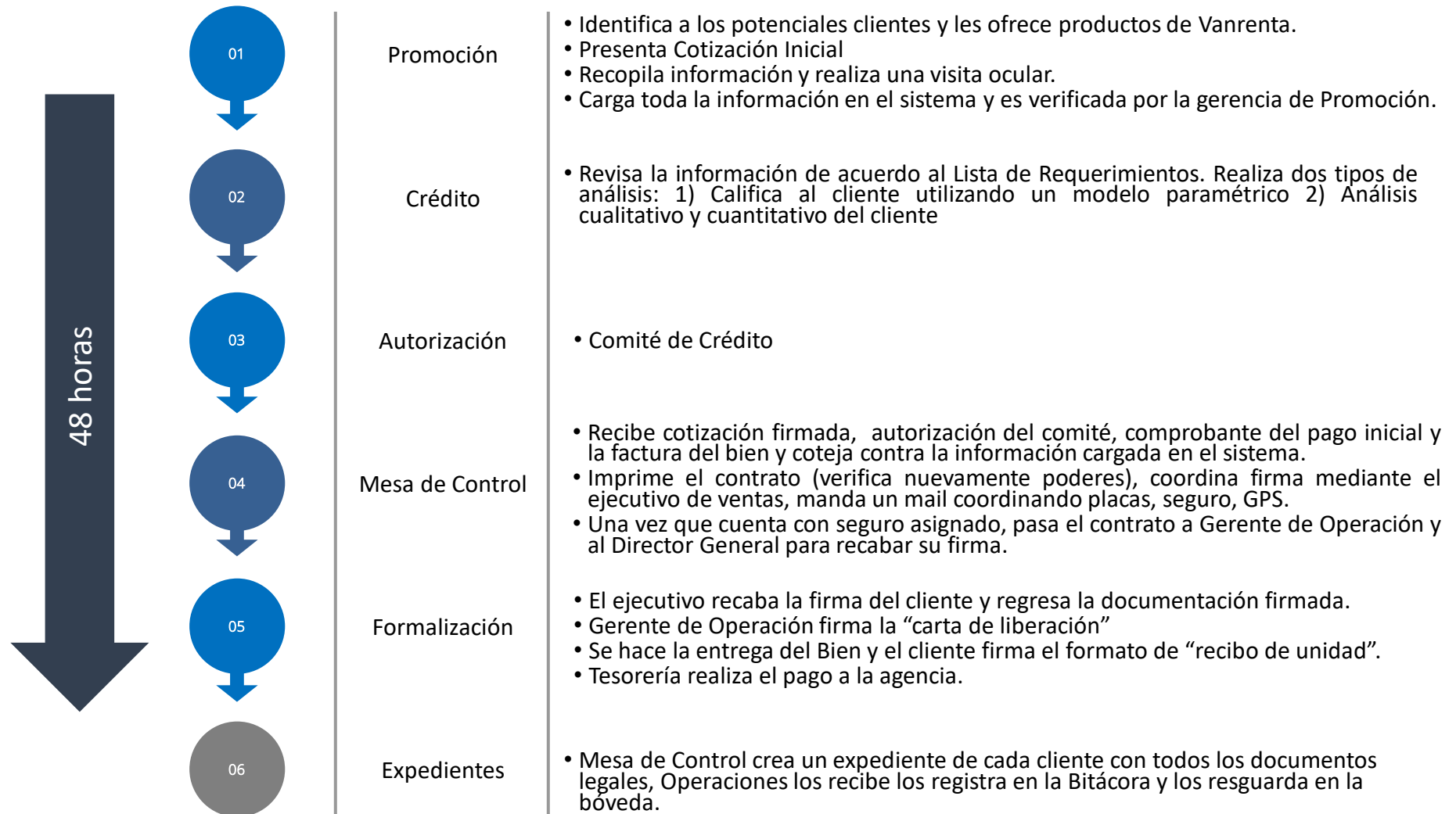
Periodicidad: Trimestral

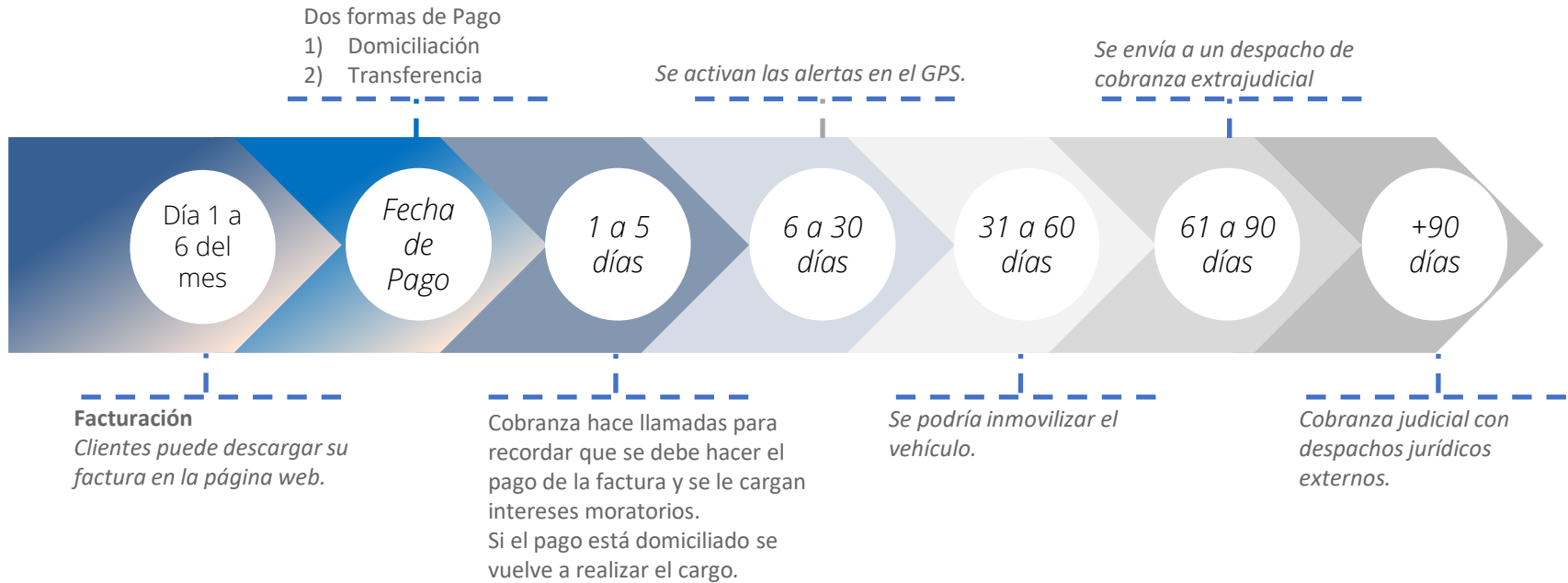
Acciones:

- Aprobación del plan anual de auditoria interna.
- Evaluar los planes de contingencia (PCN) y recuperación de la información (DRP).
- Identificar los riesgos en los procesos operativos para gestionarlos
- Revisar el requisito de independencia del auditor externo y las observaciones que emita



Nota: Actualmente se cuenta con 58 colaboradores activos.





- Semanalmente sesiona el **Comité de Cobranza**, para analizar la cobranza y resolver los casos por turnarse a **cobranza extrajudicial o judicial**.
- El 60% de la cobranza se encuentra **domiciliada**.

Proceso de Origenación

- Permanencia de un Comité con facultades distintas de autorización para todas las solicitudes de crédito.
- Integración de dos puestos en el Departamento de crédito para visitas oculares.
- Procedo digitalizado mediante plataforma CRM Y sistema Anfexi.
- Auditorias mensuales con el fin de evaluar el cumplimiento de las políticas crediticias.
- Políticas documentadas con el perfil que deben cumplir los prospectos tales como: Ser personas morales o Físicas con actividad empresarial hasta 70 años de edad al termino del contrato, mínimo 2 años en operación, capacidad de pago mínimo de 2 a 1, historial crediticio en buro con MOP 1 y sin saldos vencidos ni quebrantos, se requiere de un aval en todas las solicitudes independiente del monto a financiar.

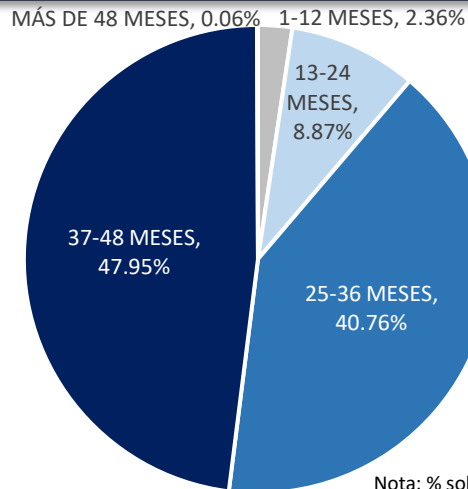
Cobranza y Cartera

- Evaluación continua en Comité de Cobranza para el análisis y seguimiento de cartera vencida.
- Se cuentan documentados los procesos de cobranza administrativa, extrajudicial y judicial.
- Control y recuperación de los Vehículos mediante Sistema de Geolocalización.
- Domiciliación del 60% de la cartera.

Características de la Cartera

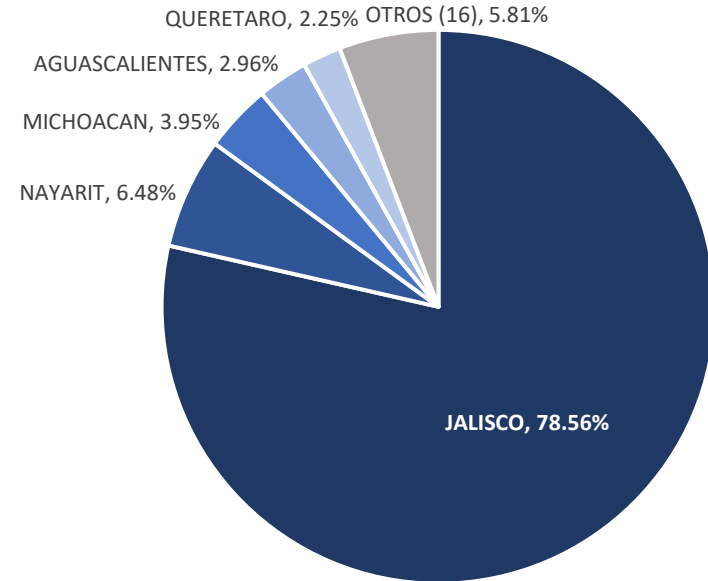
Promedio de Tasa Activa (%)	19.60%
Número de Arrendatarios	884
Número de Contratos	1,911
Valor Cartera	\$1,288'404,294
Promedio de Plazo Original	38.80 meses
Saldo Promedio por Cliente	\$1'032,710
Cliente con mayor concentración	3.48%
Saldo Promedio por Contrato	\$477,716

Distribución por Plazo



Nota: % sobre total de rentas x devengar.

Distribución por Estado



Nota: % sobre total de rentas x devengar.

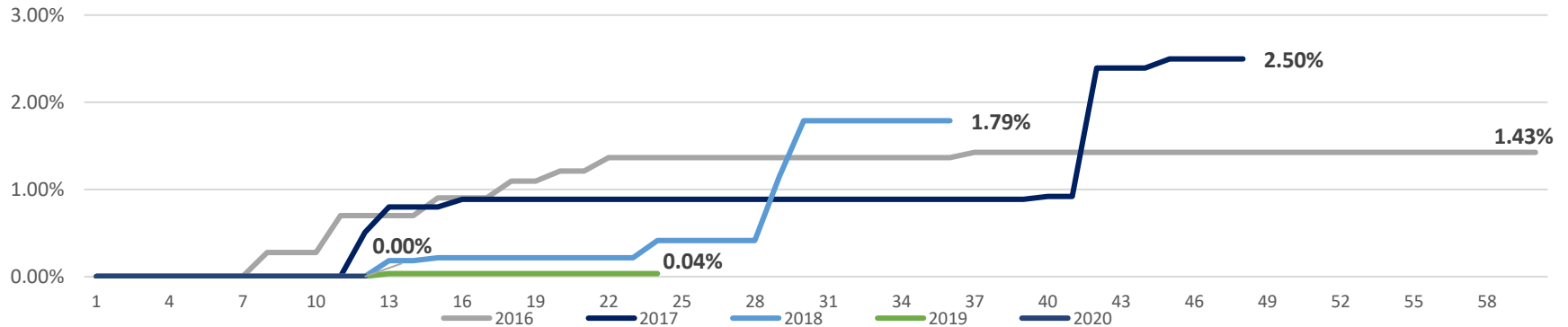
Otros Datos de la Cartera

- 86% de la cartera son automóviles.
- 60% de la cartera está domiciliada.
- 36% libre de gravamen.
- 22.13%, 15.24% y 12.05% de la cartera representan sus mayores concentraciones en los sectores de Transporte, Comercio al por Mayor e Industria Manufactureras, respectivamente.

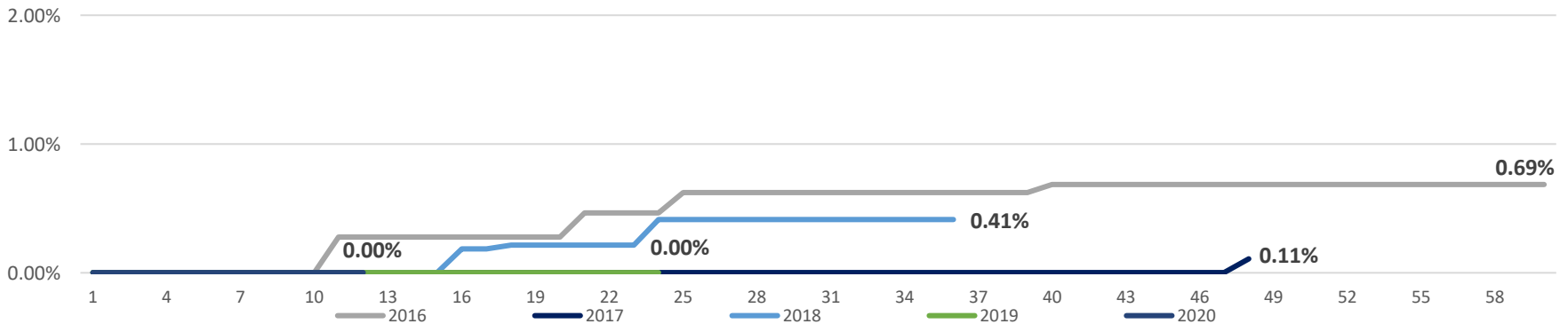
Información: marzo 2021.

Este análisis es calculado, acumulando de manera mensual los saldos totales de los arrendamientos que estén en morosidad de 90 días o más, originados en el mismo año (cosecha).

Vintage 90 Días



Vintage 180 Días

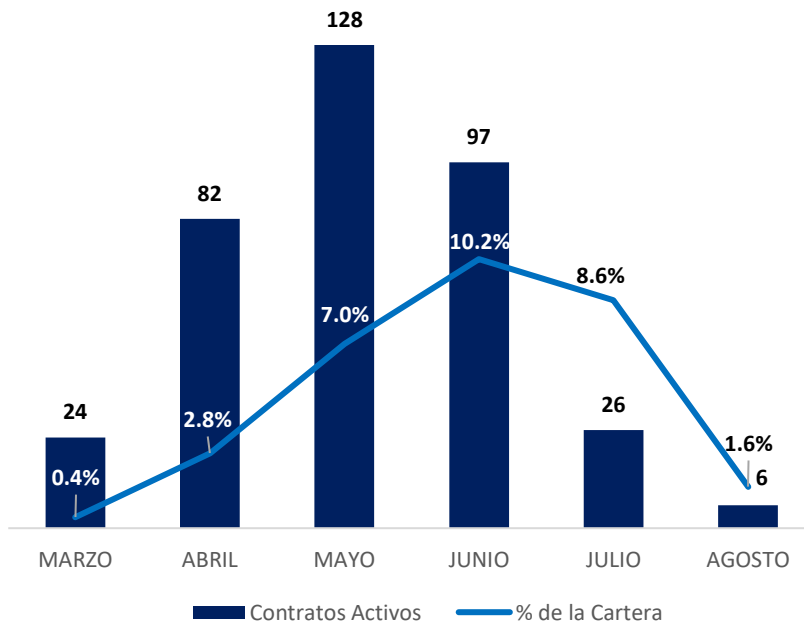


Durante la contingencia se ha realizado mucho esfuerzo en la cobranza para mantener la cartera en estos niveles de morosidad.

Información: diciembre 2020.

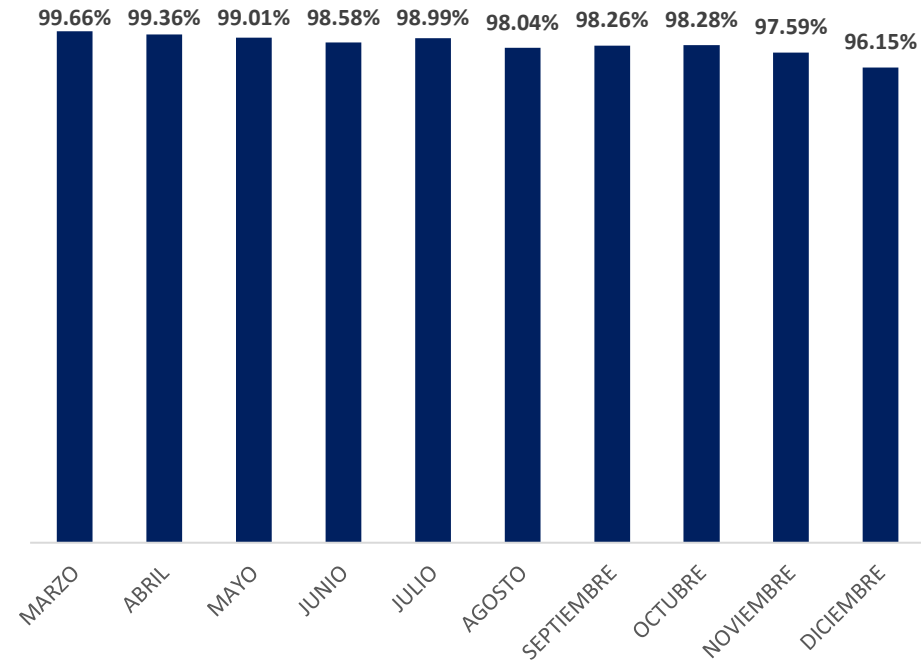
Vanrenta brindó apoyos a algunos clientes de su cartera de marzo a agosto 2020. Estos consistieron en dar meses de gracia de entre dos y tres meses.

Apoyos Otorgados



Los apoyos solo llegaron a representar el **10.2%** de la cartera total.

Cobranza Efectiva



En los últimos 10 meses de 2020 (marzo a diciembre) el promedio ponderado de cobranza efectiva es de **98.33%**.

Fuente: Porcentaje de la cobranza sobre la cartera total (rentas a devengar) de cada mes.



III. Contactos



Jorge Robles Martínez
Director General

+52 (33) 1118 2725
direccion@vanrenta.com.mx

Sanghary Quiñones Pérez
Gerente de Operaciones

+52 (33) 1118 2725
gerenciageneral@vanrenta.com.mx

Miguel Angel Marquez
Gerente de Finanzas

+52 (33) 1118 2725
finanzas@vanrenta.com.mx



Georgina Boysselle
Socio Director

+52 (55) 70 45 63 33
georgina@atmosferaestrategia.com

Santiago Cueto
Socio

+52 (55) 70 45 63 33
scueto@atmosferaestrategia.com

Andrés Cuervo
Analista Sr.

+52 (55) 70 45 63 33
acuervo@atmosferaestrategia.com